LAUDO DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA

LASPRO
CONSULTORIA

LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial
Processo n° 1035517-06.2024.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob n° 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, n° 111, 18º andar, Centro, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, perita nomeada para a realização da Constatação Prévia nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerido por **SOUTHROCK FOODS S.A., SPORT PARTICIPAÇÕES S.A., SRN PARTICIPAÇÕES S.A., SRC 4 PARTICIPAÇÕES LTDA., SRC 5 PARTICIPAÇÕES LTDA., SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A., SUBWAY DO BRASIL LTDA., SUBWAY STORES DO BRASIL LTDA., SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA.,** em conjunto denominadas "**Requerentes**" ou "**Proponentes Recuperandas**" ou "**Núcleo Subway**", vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção à r. decisão de fls. 1861/1863, aceitar honrosamente o encargo para o qual foi nomeada, bem como apresentar, tempestivamente, nos termos do artigo 51-A, da Lei 11.101/2005, o presente:

LAUDO DE CONSTATAÇÃO PRÉVIA

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO 5

II. DOS REQUISITOS PARA O AJUIZAMENTO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL (ARTIGOS 48 E 51 DA LEI 11.101/2005) 5

III. DOS REQUISITOS PREVISTO NO ARTIGO 48 DA LEI Nº 11.101/2005 6

IV. CAUSAS DA CRISE (ART. 51, INCISO I, DA LRF) 6

V DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS (ART. 51, INCISO II, DA LRF) 8

1- SOUTHROCK FOODS S.A. 8

A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea “a”, da LRF) 9

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF) 12

B. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II d, da LRF) 12

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF) 14

2- SPORT PARTICIPAÇÕES S.A. 15

A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea “a”, da LRF) 15

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF) 18

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso, “d”, da LRF).....18

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF) 21

3- SR N PARTICIPAÇÕES S.A. 22

A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea “a”, da LRF) 22

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF) 24

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF) 25

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF) 27

4- SRC 4 PARTICIPAÇÕES LTDA. 28

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea “a”, da LRF) 28
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF) 30
C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF) 31
D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF) 33
5- SRC 5 PARTICIPAÇÕES LTDA. 34
A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea “a”, da LRF) 34
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”) 37
C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF) 37
D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF) 39
6- SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. 40
A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea “a”, da LRF) 40
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF) 43
C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF) 44
D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF) 46
7- SUBWAY DO BRASIL LTDA. 47
A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alíneas “a” e “c”, da LRF) .48
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF) 54
C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF) 55
D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF) 57
8- SUBWAY STORES DO BRASIL LTDA. 59
A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, incisos II, alíneas “a”, da LRF) 59
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF) 63

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF) 64
D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF) 66
9- SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA. 67
A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea “a”, da LRF) 67
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF) 70
C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF) 72
D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51 Inciso VII) 74
VI. RELAÇÃO DE CREDORES (ART. 51 INCISO III) 74
VII. FUNCIONÁRIOS (ART. 51, INCISO IV) 76
VIII. DOCUMENTOS OBRIGATÓRIOS 77
A. CERTIDÃO DE REGULARIDADE NO REGISTRO PÚBLICO DE EMPRESAS (ART. 51 INCISO V) 77
B. CERTIDÃO CARTORÁRIA DE PROTESTOS (ART. 51 INCISO VIII) 78
C. RELAÇÃO DE AÇÕES JUDICIAIS (ART. 51 INCISO IX) 78
D. A RELAÇÃO DOS BENS DOS SÓCIOS E DOS ADMINISTRADORES DO DEVEDOR (ART. 51 INCISO VI) 79
E. RELATÓRIO DE PASSIVO FISCAL (ART. 51 INCISO X) 79
F. RELAÇÃO DE BENS E DIREITOS INTEGRANTES DO ATIVO NÃO CIRCULANTE (ART. 51 INCISO XI) 80
IX. DAS DILIGÊNCIAS – CONSTATAÇÃO DA ATIVIDADE 81
X. DA CONSOLIDAÇÃO PROCESSUAL E SUBSTANCIAL 83
XI. CONCLUSÃO 84
XII. ENCERRAMENTO 87

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

I. INTRODUÇÃO

1. Trata-se de pedido de Recuperação Judicial ajuizado pelas Requerentes, englobando 9 (nove) sociedades empresárias[1], apontando integrar o mesmo grupo econômico das sociedades que tiverem o processamento da Recuperação Judicial deferido por esse MM. Juízo no âmbito do processo nº 153819-28.2023.8.26.0100 (**Grupo SouthRock**), razão pela qual almejam o reconhecimento da conexão e consolidação entre os processos.

II. DOS REQUISITOS PARA O AJUIZAMENTO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL (ARTIGOS 48 e 51 DA LEI 11.101/2005)

2. Para a propositura de um pedido de Recuperação Judicial, o devedor deverá preencher, cumulativamente, os requisitos previstos nos artigos 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005.

3. Para o caso, visando facilitar a compreensão e visualização com relação ao atendimento dos requisitos legais, esta Perita elaborou o anexo quadro ilustrativo **(DOC. 01)**.

[1] São elas: 1. SOUTHROCK FOODS S.A., 2. SPORT PARTICIPAÇÕES S.A., 3. SRNPARTICIPAÇÕES S.A., 4. SRC 4 PARTICIPAÇÕES LTDA., 5. SRC 5 PARTICIPAÇÕES LTDA., 6. SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A., 7. SUBWAY DO BRASIL LTDA., 8. SUBWAY STORES DOBRASIL LTDA., 9. e SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

III. DOS REQUISITOS PREVISTO NO ARTIGO 48 DA LEI Nº 11.101/2005

4. O Art. 48 da Lei 11.101/2005 estabelece os requisitos para o pedido de Recuperação Judicial, destacando-se que foram preenchidos pelas Requerentes, conforme os apontamentos a seguir:

- Exercer regularmente suas atividades há mais de 2 (dois) anos **(caput)**;
- Não ser falido e, se o foi, estejam declaradas extintas, por sentença transitada em julgado, as responsabilidades daí decorrentes **(inciso I)**;
- Não ter, há menos de cinco anos, obtido concessão de recuperação judicial **(inciso II)**;
- Não ter sido condenado ou não ter, como administrador ou sócio controlador, pessoa condenada por qualquer dos crimes previstos na Lei 11.101/2005 **(inciso IV)**.

IV. CAUSAS DA CRISE (Art. 51, inciso I, da LRF)

5. Conforme narrativa da inicial as Requerentes argumentam que deixaram de ser incluídas na Recuperação Judicial do Grupo SouthRock em razão de "*particulares circunstâncias verificadas à época, entre as quais, e em especial, a postura colaborativa até então adotada por relevante parte de seus credores financeiros*".

6. Alegam que o compromisso adotado por tal parcela de credores, de cooperação com um processo de reestruturação mais rápido, eficiente e menos burocrático, que viabilizou a celebração de acordo de tolerância ("*Forbearance Agreement*") pelo qual a detentora da marca Subway permitia à

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Requerente Subway do Brasil que continuasse a exercer, durante determinado período e até que definitivamente implementada uma transição regular e organizada da função de Master Franqueadora da marca no Brasil.

7. Nesse sentido, argumentam que um pequeno grupo de credores entendeu por bem interromper as negociações que vinham sendo mantidas e, inesperadamente, passou a perseguir, de maneira forçada e unilateral, a imediata satisfação de seus créditos.

8. As Requerentes justificam que tal mudança de postura fez com que a proprietária da marca norte-americana Subway notificasse as Requerentes a respeito da rescisão do denominado "*Forbearance Agreement*", fazendo cessar, a partir daí, importante fonte de receitas e tornando necessária, ainda que indiretamente a propositura da Recuperação Judicial para viabilização de uma reestruturação organizada e uniforme.

9. Além disso, esclareceram que o excesso de endividamento, a baixa lucratividade decorrente do fechamento de seus restaurantes por diversos meses do ano de 2020 em função da COVID-19, o que por si só, representou a queda de aproximadamente 95% nas vendas e a inadimplência por parte de seus parceiros comerciais – e a impossibilidade de obtenção de novas linhas de crédito, comprometeram a capacidade de as sociedades do Grupo SouthRock, inclusive o Núcleo Subway, honrarem com seus compromissos financeiros conforme originalmente pactuados.

10. Portanto, requerem o deferimento do processamento da Recuperação Judicial em consolidação processual com as

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

sociedades do Grupo SouthRock (processo de recuperação judicial nº 1153819-28.2023.8.26.0100), conforme artigo 69-G da Lei nº 11.101/2005.

V DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS (Art. 51, inciso II, da LRF)

11. Esta Auxiliar destaca que cada uma das empresas apresentaram os seus respectivos demonstrativos contábeis referentes aos exercícios de 2021 a 2024, sendo este, até o mês de janeiro.

12. Até a finalização do presente laudo, as Requerentes não apresentaram as Demonstrações Financeiras relativas ao mês de fevereiro de 2024, que em caso de deferimento do processamento da Recuperação Judicial, poderão ser apresentadas para fins de elaboração do Relatório Inicial.

1- SOUTHROCK FOODS S.A.

13. A Requerente foi constituída em 2022, sendo o Início das atividades em 03/03/2022 e constituição em 12/05/2022, motivo pelo qual não há Demonstrações Financeiras relativas a períodos anteriores (2021).

14. A empresa tem por objeto social (fl. 21) ***(i)*** a prestação de serviços de assessoria e consultoria, que não a de valores mobiliários, nas áreas de planejamento econômico-financeiro; ***(ii)*** a participação em outras sociedades como sócia, quotista ou acionista, no Brasil e no exterior, quaisquer que sejam seus objetos; e ***(iii)*** a aquisição, venda, administração, gestão e aluguel de bens próprios.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea “a”, da LRF)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
A T I V O	**0**	**18.645**	**18.253**	**19.685**
Ativo Circulante	**0**	**1.848**	**1.456**	**2.888**
Caixa e Equivalentes de Caixa	0	1.762	28	1.081
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	86	1.428	1.807
Ativo Não Circulante	**-**	**16.796**	**16.796**	**16.796**
Investimentos	-	16.796	16.796	16.796
P A S S I V O	**0**	**18.645**	**18.253**	**19.685**
Passivo Circulante	**-**	**18.824**	**18.425**	**19.858**
Fornecedores	-	178	178	178
Tributos a Recolher	-	-	16	16
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	-	18.646	18.231	19.664
Patrimônio Líquido	**0**	**- 180**	**- 173**	**- 174**
Capital Social	1	1	1	1
Capital Social à Integralizar	- 1	- 1	- 1	- 1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 0	- 180	- 173	- 174

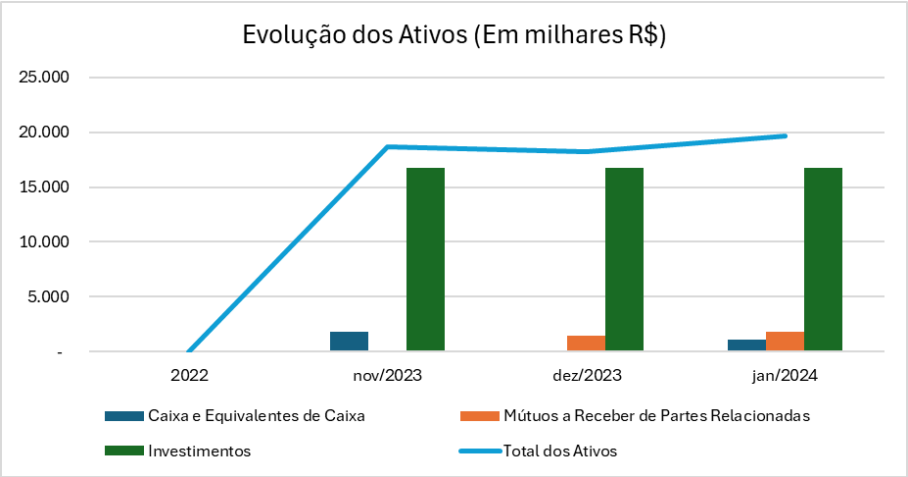
15. O **Ativo** é composto, principalmente, por **Investimentos**, ou seja, em participações societárias em outras empresas, reconhecidas a partir de 2023. Assim, o **Ativo**, em janeiro/2024, soma a importância de R$ 19,7 milhões (dezenove milhões, setecentos mil reais).

16. Os **Investimentos**, no mês de janeiro de 2024, perfizeram R$ 16,8 milhões, representando 85% dos Ativos. Nota-se que, referido saldo não se alterou no período.

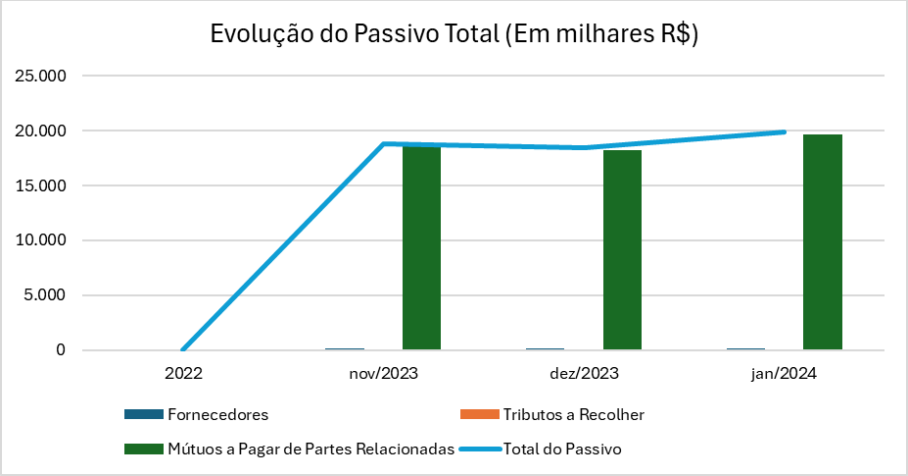
17. Há ainda, saldos relativos aos **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas** que, em janeiro/2024, perfizeram R$ 1,8 milhões (um milhão, oitocentos mil reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



18. O **Passivo Total** somou, em janeiro/2024, R$ 19,9 milhões (dezenove milhões, novecentos mil reais), classificado somente a curto prazo, no Passivo Circulante. A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



19. Os **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas** são os mais representativos em todo o período, com 99% até o mês de janeiro de 2024, na importância de R$ 19,7 milhões (dezenove milhões, setecentos mil reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

20. O **Patrimônio Líquido** foi a Descoberto, ou seja, negativo em todo o período, perfazendo R$ 174 mil (cento e setenta e quatro mil reais) no mês de janeiro de 2024.

21. Em relação ao **Capital Social,** está conciliado quando comparado com **as escriturações contábeis** (R$ 1 mil) e com Estatuto Social Consolidado, acostado às fls. 18/34, na ordem de R$ 1 mil (um mil reais), conforme abaixo:

Artigo 5º. O capital social totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional é de R$ 1.000,00 (um mil reais) dividido em 1.000 (um mil) ações, todas ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

QUALIFICAÇAO DO SUBSCRITOR

Nome do subscritor: SOUTHROCK CAPITAL LTDA.			**CNPJ/MF** 11.884.896/0001-35	
Endereço: Avenida Paulista			**Nº** 900	**Complemento:** 11º andar parte
Bairro: Bela Vista	**Cidade:** São Paulo	**UF:** SP	**País:** Brasil	

AÇÕES SUBSCRITAS

QUANTIDADE DE AÇÕES	PREÇO DA AÇÃO	VALOR TOTAL SUBSCRITO
999 ações ordinárias	R$1,00 (um real)	R$ 999,00 (novecentos e noventa e nove reais

INTEGRALIZAÇÃO

R$999,00 (novecentos e noventa e nove reais) foram integralizados em moeda nacional.

QUALIFICAÇÃO DO SUBSCRITOR

Nome do subscritor: KENNETH STEVEN POPE			**CPF/MF** 233.489.888-02	
Endereço Comercial: Avenida Paulista			**Nº** 900	**Complemento:** 11º andar
Bairro: Bela Vista	**Cidade:** São Paulo	**UF:** SP	**País:** Brasil	

AÇÕES SUBSCRITAS

QUANTIDADE DE AÇÕES	PREÇO DA AÇÃO	VALOR TOTAL SUBSCRITO
1 ação ordinária	R$1,00 (um real)	R$ 1,00 (um real)

INTEGRALIZAÇÃO

R$1,00 (um reail foi integralizado em moeda nacional.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF)

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
Receita Líquida de Vendas	**-**	**-**	**-**	**-**
(-) Despesas Operacionais	**-**	**- 179**	**- 179**	**-**
(-)Despesas Gerais e Administrativas	-	- 179	- 179	-
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	**-**	**- 179**	**- 179**	**-**
(=) Resultado Financeiro	**- 60**	**- 1**	**6**	**-**
(-) Despesas Financeiras	- 60	- 1	- 1	-
(+)Receitas Financeiras		0	7	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**- 60**	**- 180**	**- 173**	**-**
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**- 60**	**- 180**	**- 173**	**-**

22. A **SOUTHROCK FOODS S.A.** apresenta nos exercícios encerrados somente apropriação de despesas operacionais e resultado financeiro. Em 2024 (janeiro), não houve o reconhecimento nas contas de resultado.

B. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II d, da LRF)

23. À fl. 1922, consta a **Demonstração do Fluxo de Caixa** do período mais recente, qual seja, de janeiro de 2024, comparado com o exercício anterior (2023):

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

SouthRock Foods S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em janeiro de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R$)

	jan-24	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	(0)	(173)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, liquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, liquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, liquido	-	(7)
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	-	-
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores		178
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	-	16
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(0)	14
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	(16.796)
Aquisições de ativos imobilizados	-	-
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(379)	(1.428)
Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento	(379)	(18.224)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	1.433	18.238
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	1.433	18.238
Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa	1.053	28
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	28	0
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.081	28
Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa	1.053	28

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Nota-se que, no exercício de 2023, o saldo de Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi positivo em R$ 14 mil (catorze mil reais).

- **Verifica-se o financiamento entre empresas, por meio das transações com Partes Relacionadas, alocadas em atividades de investimentos e financiamentos.**

24. À fl. 661, a Requerente apresentou o Fluxo de Caixa projetado relativo ao período de fevereiro de 2024 a dezembro de 2024.

25. Nota-se que, não se projetam movimentações na sociedade, uma vez que permanecerá com saldo de caixa de R$ 28 mil (vinte e oito mil reais), em todo o período.

fls. 661

Fluxo de Caixa SouthRock Foods S.A. - Projetado (em R$ mil)	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
SALDO INICIAL DE CAIXA	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
ENTRADAS OPERACIONAIS - VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES CORRENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES ATRASADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO FINAL DE CAIXA	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF)

26. Às fls. 1503/1510, a Requerente apresentou os seus extratos bancários relativos ao mês de dezembro de 2023:

Fls.	Requerente	Instituição Financeira	Conta	Tipo	Período
1503	SouthRock I Participações S.A. (antiga denominação de SouthRock Foods S.A.)	Banco Santander S.A.	130111508	Aplicações	dez/23
1504/1510	SouthRock I Participações S.A. (antiga denominação de SouthRock Foods S.A.)	Banco Santander S.A.	130111508	Conta Corrente	dez/23

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

2- SPORT PARTICIPAÇÕES S.A.

27. A empresa tem por objeto social (fl. 41) ***(i)*** a participação em outras sociedades, empresária ou simples, nacionais ou estrangeiras, como acionista ou quotista; e ***(ii)*** a aquisição, venda, administração, gestão e aluguel de bens próprios.

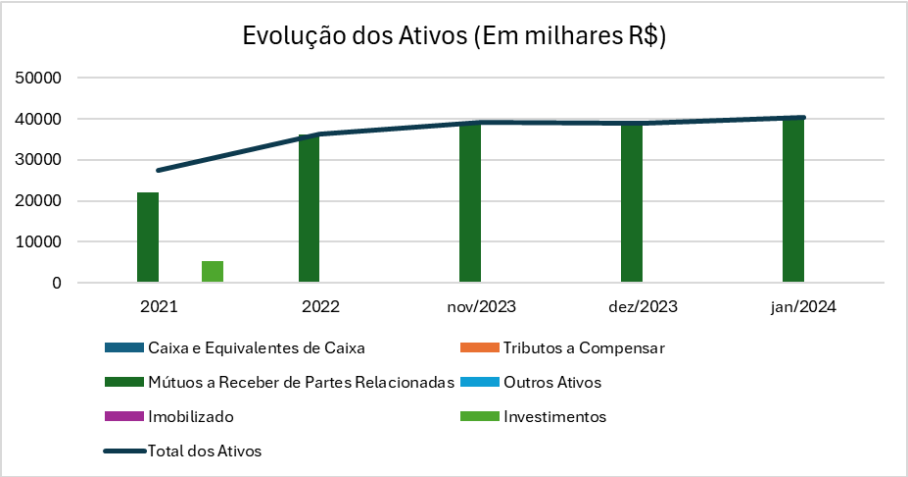
A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea "a", da LRF)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
A T I V O	**27.500**	**36.404**	**39.198**	**38.834**	**40.297**
Ativo Circulante	**21.967**	**36.215**	**39.009**	**38.748**	**40.210**
Caixa e Equivalentes de Caixa	3	38	7	2	1
Tributos a Compensar	6	6	6	-	-
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	21.948	36.125	38.948	38.700	40.171
Outros Ativos	10	46	47	46	38
Ativo Não Circulante	**5.533**	**189**	**189**	**86**	**86**
Imobilizado	221	189	189	86	86
Investimentos	5.311		-	-	-
P A S S I V O	**27.500**	**36.404**	**39.198**	**38.834**	**40.297**
Passivo Circulante	**36.245**	**49.044**	**53.596**	**53.265**	**54.736**
Fornecedores	15	49	128	16	16
Tributos a Recolher	189	877	1.151	1.146	1.146
Obrigações Sociais e Trabalhistas	96	182	138	159	156
Empréstimos e Financiamentos	11	-	-	-	-
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	35.935	47.936	52.179	51.944	53.418
Patrimônio Líquido	**- 8.745**	**- 12.640**	**- 14.398**	**- 14.431**	**- 14.439**
Capital Social	1	1	1	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 8.746	- 12.641	- 14.399	- 14.432	- 14.440

28. Os **Ativos** apresentaram crescimento gradativo em todo o período, perfazendo R$ 40,3 milhões (quarenta milhões, trezentos mil reais) no mês de janeiro de 2024.

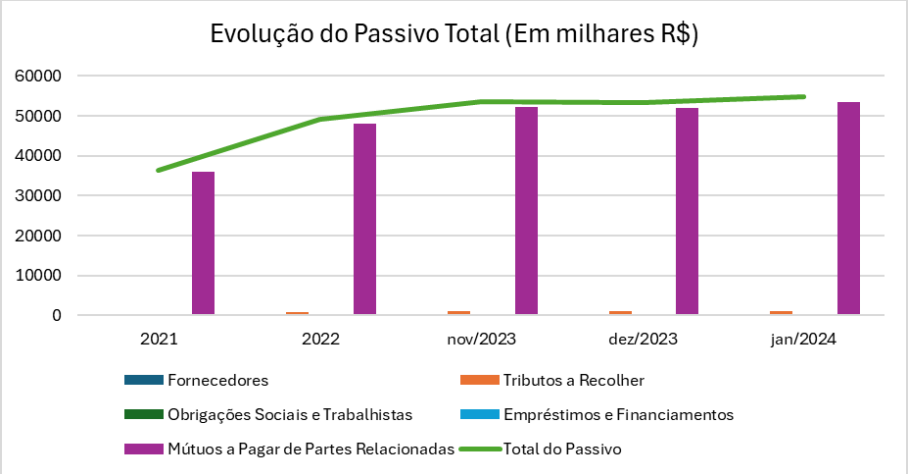
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



29. Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas** foram os mais representativos desde 2021, perfazendo R$ 40,2 milhões (quarenta milhões, duzentos mil reais) no mês de janeiro de 2024, representando 99,7% dos Ativos.

30. O **Passivo Total** somou, em janeiro/2024, R$ 54,7 milhões (cinquenta e quatro milhões, setecentos mil reais), classificado somente a curto prazo, no Passivo Circulante. A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

31. Os **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas** são os mais representativos em todo o período, com 97,6% até o mês de janeiro de 2024, na importância de R$ 53,4 milhões (cinquenta e três milhões, quatrocentos mil reais).

32. O **Patrimônio Líquido** foi a Descoberto, ou seja, negativo em todo o período, perfazendo R$ 14,4 milhões (catorze milhões, quatrocentos mil reais) no mês de janeiro de 2024.

33. Em relação ao Capital Social, está conciliado com escriturações contábeis (R$ 1 mil) quando comparado com Estatuto Social Consolidado, acostado às fls. 38/59, na ordem de R$ 1 mil (um mil reais), conforme abaixo:

Artigo 57º. O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, é de R$1.000,00 (um mil reais), dividido em 1.000 (mil) ações, todas ordinárias, nominativas sem valor nominal.

QUALIFICAÇÃO DO SUBSCRITOR				
Nome do subscritor: SOUTHROCK CAPITAL LTDA.			**CNPJ/MF** 11.884.896/0001-35	
Endereço: Rua Padre João Manuel			**Nº** 923	**Complemento:** conj. 93
Bairro: Cerqueira César	**Cidade:** São Paulo	**U.F** SP	**País:** Brasil	

AÇÕES SUBSCRITAS		
QUANTIDADE DE AÇÕES	**PREÇO POR AÇÃO**	**VALOR TOTAL SUBSCRITO**
999	R$1,00	R$999,00
INTEGRALIZAÇÃO		
R$999,00 (novecentos e noventa e nove reais) totalmente à vista, nesta data, no ato da subscrição, em moeda corrente nacional.		

[2]

[2] A partir de 2020 a SouthRock Capital alterou endereço para Av. Paulista nº 900, andar 11, sala 07, São Paulo/SP.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

QUALIFICAÇÃO DO SUBSCRITOR

Nome do subscritor: KENNETH STEVEN POPE			**CPF/MF** 233.489.888-02	
Endereço: Rua Oscar Freire			**Nº** 416	**Complemento:** Apto 95
Bairro: Cerqueira César	**Cidade:** São Paulo	**U.F** SP	**País:** Brasil	

AÇÕES SUBSCRITAS

QUANTIDADE DE AÇÕES	PREÇO POR AÇÃO	VALOR TOTAL SUBSCRITO
1	R$1,00	R$1,00

INTEGRALIZAÇÃO

R$1,00 (um real), totalmente integralizado à vista, nesta data, no ato da subscrição, em moeda corrente nacional.

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas "b" e "c", da LRF)

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
(-) Despesas Operacionais	**- 890**	**- 1.262**	**- 140**	**- 225**	**- 7**
(-)Despesas Operacionais	- 75	- 19	- 39	- 39	-
(-)Despesas Gerais e Administrativas	- 815	- 1.243	- 101	- 186	- 7
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	**- 890**	**- 1.262**	**- 140**	**- 225**	**- 7**
(=) Resultado Financeiro	**- 1.988**	**- 2.633**	**- 1.617**	**- 1.566**	**-**
(-) Despesas Financeiras	- 1.988	- 5.525	- 3.586	- 3.587	-
(+)Receitas Financeiras	-	2.892	1.969	2.021	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**- 2.878**	**- 3.895**	**- 1.757**	**- 1.791**	**- 8**
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**- 2.878**	**- 3.895**	**- 1.757**	**- 1.791**	**- 8**

34. A **SPORT PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta em todo o período somente apropriação de despesas operacionais e resultado financeiro. Em 2024 (janeiro), evidenciou prejuízo líquido de R$ 8 mil (oito mil reais).

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso, "d", da LRF)

35. À fl. 1922, consta a **Demonstração do Fluxo de Caixa** do período mais recente, qual seja, de janeiro de 2024, comparado com o exercício anterior (2023):

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- **Verifica-se o financiamento entre empresas, por meio das transações com Partes Relacionadas, alocadas em atividades de investimentos e financiamentos.**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Sport Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em janeiro de 2024 e dezembro de 2023
(Em milhares de Reais - R$)

	jan-24	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	(8)	(1.791)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	75
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, liquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, liquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, liquido	-	1.238
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	6
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	(0)
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	8	0
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores	()	(34)
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	(0)	269
Obrigações sociais e trabalhistas	(4)	(22)
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(3)	(259)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	-	27
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(1.471)	(658)
Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento	(1.471)	(631)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	1.474	853
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	1.474	853
Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa	(1)	(36)
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2	38
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1	2
Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa	(1)	(36)

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

36. À fl. 662, a Requerente apresentou o Fluxo de Caixa projetado relativo ao período de fevereiro de 2024 a dezembro de 2024.

37. Nota-se que, não se projeta movimentações na sociedade, uma vez que permanecerá com saldo de caixa de R$ 1 mil (um mil reais), em todo o período.

fls. 662

Fluxo de Caixa Sport Participações S.A. - Projetado (em R$ mil)	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
SALDO INICIAL DE CAIXA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ENTRADAS OPERACIONAIS - VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES CORRENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES ATRASADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO FINAL DE CAIXA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF)

38. Às fls. 1511/1517, a Requerente apresentou os seus extratos bancários relativos ao mês de dezembro de 2023:

Fls.	Requerente	Instituição Financeira	Conta	Tipo	Período
1511/1516	Sport Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130060060	Conta Corrente	dez/23
1517	Sport Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130060060	Aplicações	dez/23

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

3- SR N PARTICIPAÇÕES S.A.

39. A empresa tem por objeto social (fl. 70) ***(i)*** a participação em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista; e ***(ii)*** a gestão e administração de bens próprios.

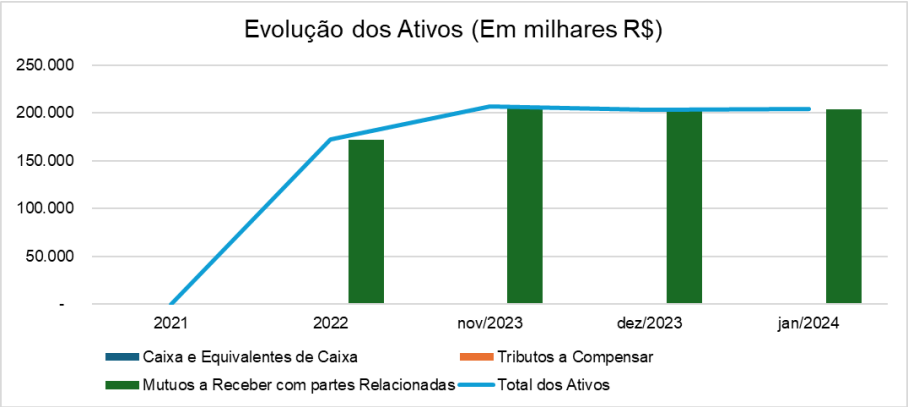
A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea "a", da LRF)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
A T I V O	**0**	**172.215**	**206.462**	**203.435**	**203.912**
Ativo Circulante	**0**	**172.215**	**206.462**	**203.435**	**203.912**
Caixa e Equivalentes de Caixa	0	9	5	3	3
Tributos a Compensar	-	9	9	9	9
Mutuos a Receber com partes Relacionadas	-	172.197	206.448	203.423	203.900
Ativo Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
P A S S I V O	**0**	**172.215**	**206.462**	**203.435**	**203.912**
Passivo Circulante	**30**	**41.095**	**27.541**	**27.582**	**27.581**
Fornecedores	-	3	2	43	42
Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas	30	-	-	-	-
Tributos a Recolher	-	3.587	3.595	3.595	3.595
Empréstimos e Financiamentos	-	37.506	23.945	23.945	23.945
Passivo Não Circulante	**-**	**154.870**	**232.049**	**229.029**	**229.507**
Empréstimos e Financiamentos	-	154.870	161.778	161.778	161.778
Mutuos a Pagar com Partes Relacionadas	-	-	70.271	67.251	67.729
Patrimônio Líquido	**- 30**	**- 23.752**	**- 53.129**	**- 53.176**	**- 53.176**
Capital Social	0	-	-	-	-
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 30	- 23.752	- 53.129	- 53.176	- 53.176

40. Os **Ativos** apresentaram crescimento a partir do exercício de 2022. No mês de janeiro de 2024, somaram R$ 203,9 milhões (duzentos e três milhões, novecentos mil reais).

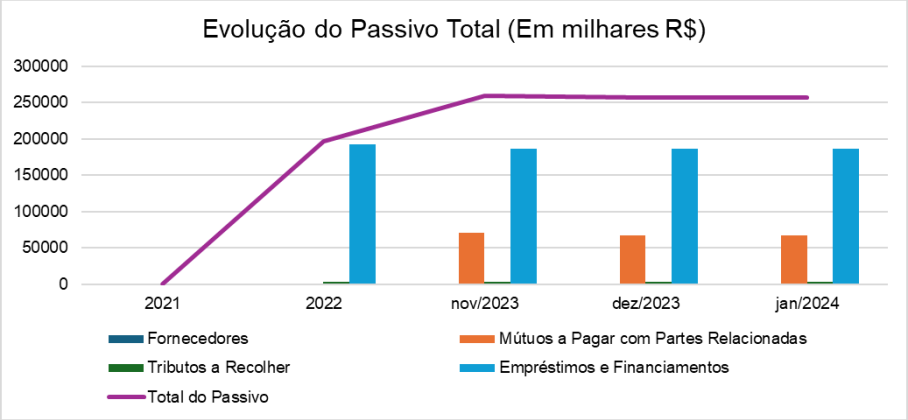
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



41. Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas** foram os mais representativos desde 2022, perfazendo R$ 203,9 milhões (duzentos e três milhões, novecentos mil reais) no mês de janeiro de 2024, representando 99,99% dos Ativos.

42. O **Passivo Total** somou, em janeiro/2024, R$ 257,1 milhões (duzentos e cinquenta e sete milhões, cem mil reais). A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

43. Os **Empréstimos e Financiamentos**, classificados a curto e longo prazos, no mês de janeiro de 2024, somam R$ 185,7 milhões (cento e oitenta e cinco milhões, setecentos mil reais), representando 72,2% dos Ativos.

44. Outros 26,3% do Endividamento refere-se aos **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas**, que no mês de janeiro de 2024, perfizeram R$ 67,7 milhões (sessenta e sete milhões, setecentos mil reais).

45. O **Patrimônio Líquido** foi a Descoberto (negativo) em todo o período, sendo que em janeiro de 2024, perfez R$ 53,2 milhões (cinquenta e três milhões, duzentos mil reais).

46. Em relação ao Capital Social, está conciliado com as escriturações contábeis (R$ 400) quando comparado com Estatuto Social Consolidado, acostado às fls. 63/81, na ordem de R$ 400 (quatrocentos reais), conforme abaixo:

> **Artigo 5º.** O capital social totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional é de R$ 400,00 (quatrocentos reais) dividido em 400.000 (quatrocentas mil) ações, todas ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF)

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
(-) Despesas Operacionais	**- 5**	**- 560**	**- 196**	**- 243**	**-**
(-)Despesas Gerais e Administrativas	- 5	- 560	- 196	- 243	-
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	**- 5**	**- 560**	**- 196**	**- 243**	**-**
(=) Resultado Financeiro	**- 7**	**- 23.162**	**- 29.181**	**- 29.181**	**-**
(-) Despesas Financeiras	- 7	14.092	- 29.183	- 29.183	-
(+)Receitas Financeiras	-	- 37.254	2	2	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**- 12**	**- 23.722**	**- 29.377**	**- 29.424**	**-**
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**- 12**	**- 23.722**	**- 29.377**	**- 29.424**	**-**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

47. A **SR N PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta nos exercícios encerrados somente apropriação de despesas operacionais e resultado financeiro. Em 2024 (janeiro), não houve o reconhecimento nas contas de resultado.

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF)

48. À fl. 1930, consta a Demonstração do Fluxo de Caixa do período mais recente, qual seja, de janeiro de 2024, comparado com o exercício anterior (2023):

- **Verifica-se o financiamento entre empresas, por meio das transações com Partes Relacionadas, alocadas em atividades de investimentos e financiamentos.**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

SR N Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em janeiro de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R$)

	jan-24	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	(0)	(29.424)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, liquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, liquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	27.670
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, liquido	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	()
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	-	-
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores	(1)	40
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	-	7
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(1)	(1.706)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	-	-
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(477)	(31.226)
Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento	(477)	(31.226)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	26.773
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	(33.427)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	(27.670)
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	478	67.251
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	478	32.927
Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa	(1)	(5)
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3	9
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	3	3

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

49. À fl. 786, a Requerente apresentou o Fluxo de Caixa projetado relativo ao período de fevereiro de 2024 a dezembro de 2024.

50. Nota-se que, aos trimestres de 2024, há a projeção de saídas referente aos empréstimos e financiamentos, sem entrada de recursos, resultando em saldo final de caixa negativo até dezembro/2024.

fls. 786

Fluxo de Caixa SR N Participações S.A. - Projetado (em R$ mil)	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
SALDO INICIAL DE CAIXA	1	1	- 7.703	- 7.703	- 7.703	- 15.407	- 15.407	- 15.407	- 23.110	- 23.110	- 23.110
ENTRADAS OPERACIONAIS - VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES CORRENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES ATRASADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	- -	7.704	-	- -	7.704	-	- -	7.704	-	- -	7.704
SALDO FINAL DE CAIXA	1 -	7.703 -	7.703 -	7.703 -	15.407 -	15.407 -	15.407 -	23.110 -	23.110 -	23.110 -	30.814

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF)

51. Às fls. 1546/1550, a Requerente apresentou os seus extratos bancários relativos ao mês de dezembro de 2023:

Fls.	Requerente	Instituição Financeira	Conta	Tipo	Período
1546	SRN Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130059819	Aplicações	dez/23
1548/1550	SRN Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130059819	Conta Corrente	dez/23

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

4- SRC 4 PARTICIPAÇÕES LTDA.

52. A empresa tem por objeto social (fl. 86) ***(i)*** a prestação de serviços de assessoria e consultoria, que não a de valores mobiliários, nas áreas de planejamento econômico-financeiro; ***(ii)*** a participação em outras sociedades como sócia, quotista ou acionista, no Brasil e no exterior, quaisquer que sejam seus objetos; e ***(iii)*** a aquisição, venda, administração, gestão e aluguel de bens próprios.

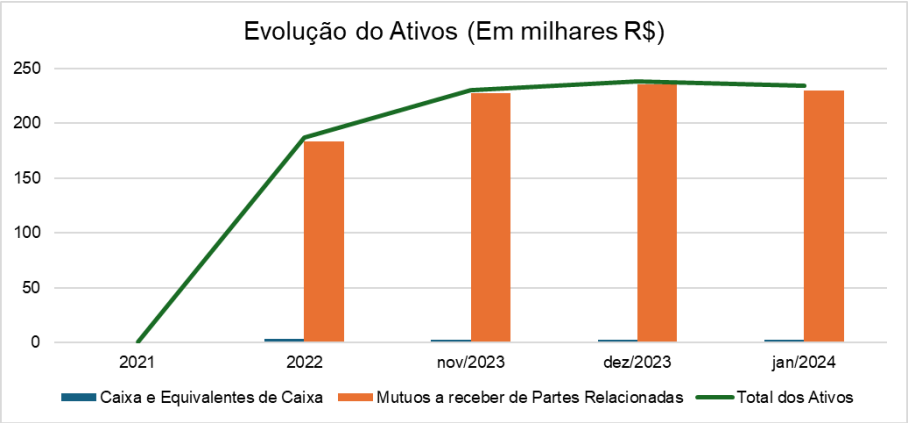
A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea "a", da LRF)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
A T I V O	**1**	**187**	**230**	**238**	**234**
Ativo Circulante	**1**	**4**	**3**	**3**	**3**
Caixa e Equivalentes de Caixa	1	4	3	3	3
Ativo Não Circulante	**-**	**183**	**227**	**235**	**230**
Mutuos a receber de Partes Relacionadas	-	183	227	235	230
P A S S I V O	**1**	**187**	**230**	**238**	**234**
Passivo Circulante	**1.467**	**1.857**	**2.242**	**2.303**	**2.303**
Tributos a Recolher	-	1	3	4	4
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	1.467	1.856	2.239	2.299	2.299
Passivo Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Patrimônio Líquido	**- 1.466**	**- 1.670**	**- 2.012**	**- 2.065**	**- 2.069**
Capital Social	1	1	1	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	-1.467	-1.671	-2.013	- 2.066	- 2.070

53. Os **Ativos** apresentaram crescimento gradativo em todo o período, perfazendo R$ 234 mil (duzentos e trinta e quatro mil reais) no mês de janeiro de 2024.

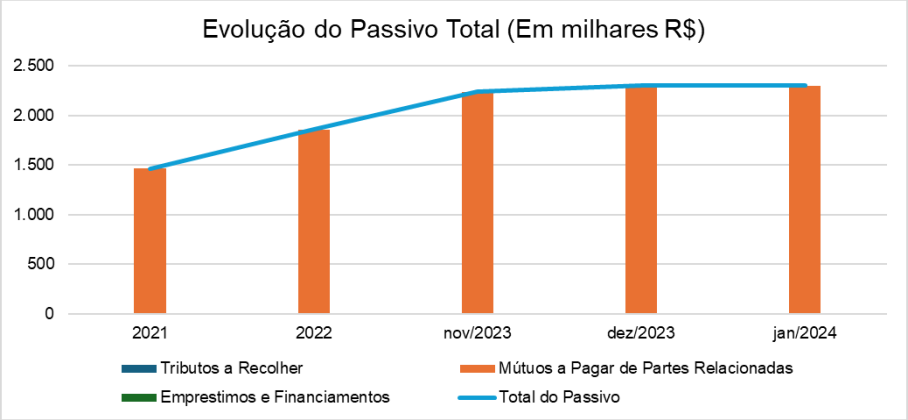
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



54. Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas** foram os mais representativos desde 2021, perfazendo R$ 230 mil (duzentos e trinta mil reais) no mês de janeiro de 2024, representando 98,3% dos Ativos.

55. O **Passivo Total** somou, em janeiro/2024, R$ 2,3 milhões (dois milhões, trezentos mil reais), classificado somente a curto prazo, no Passivo Circulante. A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

56. Os **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas** foram os mais representativos em todo o período, com 99,8% até o mês de janeiro de 2024, na importância de R$ 2,3 milhões (dois milhões, trezentos mil reais).

57. O **Patrimônio Líquido** foi a Descoberto, ou seja, negativo em todo o período, perfazendo R$ 2,1 milhões (dois milhões, cem mil reais) no mês de janeiro de 2024.

58. Em relação ao Capital Social, está conciliado com as escriturações contábeis (R$ 1.000) quando comparado com a 2ª Alteração e Consolidação de Contrato Social, acostado às fls. 85/93, na ordem de R$ 1 mil (um mil reais), conforme abaixo:

Artigo 5º. O capital social totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional é de R$ 1.000,00 (um mil reais) dividido em 1.000 (um mil) quotas sociais com valor unitário de R$ 1,00 e assim distribuídas entre os sócios da Sociedade.

Sócio	Quotas	Valor	Percentuais
SouthRock Foods S.A.	999	R$999,00	99,90%
Kenneth Steven Pope	1	R$1,00	0,10%

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF)

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/23	dez/2023	jan/2024
(-) Despesas Operacionais	**- 3**	**- 1**	**- 185**	**- 185**	**-**
(-)Despesas Gerais e Administrativas	-3	-1	-3	- 3	-
Outras Despesas Operacionais	-	-	- 182	- 182	-
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	**- 3**	**- 1**	**- 185**	**- 185**	**-**
(=) Resultado Financeiro	**- 723**	**- 203**	**- 157**	**- 210**	**- 5**
(-) Despesas Financeiras	-723	-204	-175	- 234	- 5
(+)Receitas Financeiras	0	1	18	24	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**- 726**	**- 204**	**- 342**	**- 395**	**- 5**
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**- 726**	**- 204**	**- 342**	**- 395**	**- 5**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

59. A **SRC 4 PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta em todo o período somente apropriação de despesas operacionais e resultado financeiro. Em 2024 (janeiro), evidenciou prejuízo líquido de R$ 5 mil (cinco mil reais).

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF)

60. À fl. 1935, consta a Demonstração do Fluxo de Caixa do período mais recente, qual seja, de janeiro de 2024, comparado com o exercício anterior (2023):

- **Verifica-se o financiamento entre empresas, por meio das transações com Partes Relacionadas, alocadas em atividades de investimentos e financiamentos.**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

SRC 4 Participações Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em janeiro de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R$)

	jan-24	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	(5)	(395)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, liquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, liquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, liquido	-	183
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	-	(0)
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores		
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	-	3
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(5)	(208)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	-	-
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	4	(27)
Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento	4	(27)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	0	235
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	0	235
Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa	(0)	(0)
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3	4
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	3	3

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

61. À fl. 663, a Requerente apresentou o Fluxo de Caixa projetado relativo ao período de fevereiro de 2024 a dezembro de 2024.

62. Nota-se que, não se projeta movimentações na sociedade, além de não apresentar saldo em caixa, em todo o período.

fls. 663

Fluxo de Caixa SRC 4 Participações Ltda. - Projetado (em R$ mil)	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
SALDO INICIAL DE CAIXA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ENTRADAS OPERACIONAIS - VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES CORRENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES ATRASADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO FINAL DE CAIXA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF)

63. Às fls. 1519/1522, a Requerente apresentou os seus extratos bancários relativos ao mês de dezembro de 2023:

Fls.	Requerente	Instituição Financeira	Conta	Tipo	Período
1519	SRC 4 Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130230942	Aplicações	dez/23
1521/1522	SRC 4 Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130230942	Conta Corrente	dez/23

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

5- SRC 5 PARTICIPAÇÕES LTDA.

64. A empresa tem por objeto social (fl. 100) ***(i)*** a prestação de serviços de assessoria e consultoria, que não a de valores mobiliários, nas áreas de planejamento econômico-financeiro; ***(ii)*** a participação em outras sociedades como sócia, quotista ou acionista, no Brasil e no exterior, quaisquer que sejam seus objetos; e ***(iii)*** a aquisição, venda, administração, gestão e aluguel de bens próprios.

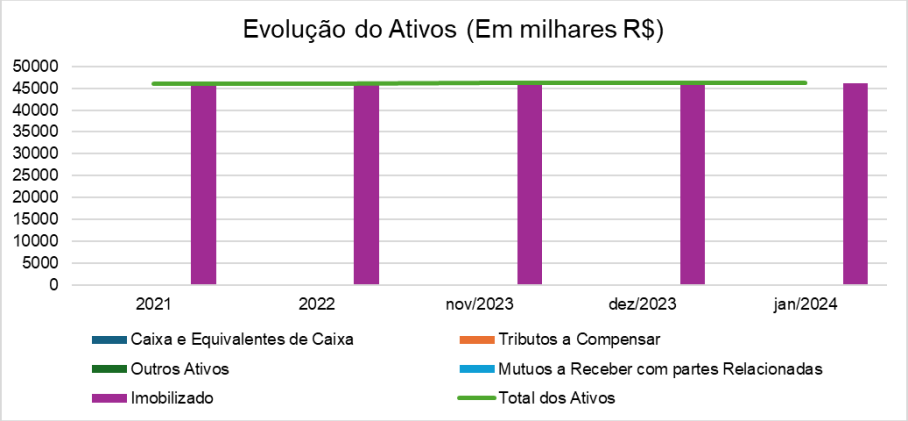
A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea "a", da LRF)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
A T I V O	**46.051**	**46.063**	**46.240**	**46.228**	**46.168**
Ativo Circulante	**23**	**34**	**210**	**198**	**138**
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	1	49	49	49
Tributos a Compensar	8	9	11	11	11
Outros Ativos	15	24	80	68	8
Mutuos a Receber com partes Relacionadas	-	-	70	70	70
Ativo Não Circulante	**46.027**	**46.029**	**46.030**	**46.030**	**46.030**
Imobilizado	46.027	46.029	46.030	46.030	46.030
P A S S I V O	**46.051**	**46.063**	**46.240**	**46.228**	**46.168**
Passivo Circulante	**15.142**	**24.744**	**32.262**	**32.275**	**32.425**
Fornecedores	113	268	338	350	338
Tributos a Recolher	39	77	138	138	229
Obrigações Sociais e Trabalhistas	16	41	40	40	88
Outras Contas a Pagar	3	3	3	3	3
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	14.971	24.356	31.744	31.744	31.767
Passivo Não Circulante	**35.249**	**28.000**	**21.490**	**21.490**	**21.490**
Empréstimos e Financiamentos	35.249	28.000	21.490	21.490	21.490
Patrimônio Líquido	**- 4.340**	**- 6.681**	**- 7.512**	**- 7.537**	**- 7.747**
Capital Social	1	1	1	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 4.341	- 6.682	- 7.513	- 7.538	- 7.748

65. Os **Ativos** mantiveram-se estáveis em todo o período, perfazendo R$ 46,2 milhões (quarenta e seis milhões, duzentos mil reais) no mês de janeiro de 2024.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



66. O **Imobilizado** foi o mais representativo em todo o período, perfazendo R$ 46 milhões (quarenta e seis milhões de reais) no mês de janeiro de 2024, representando 99,7% dos Ativos.

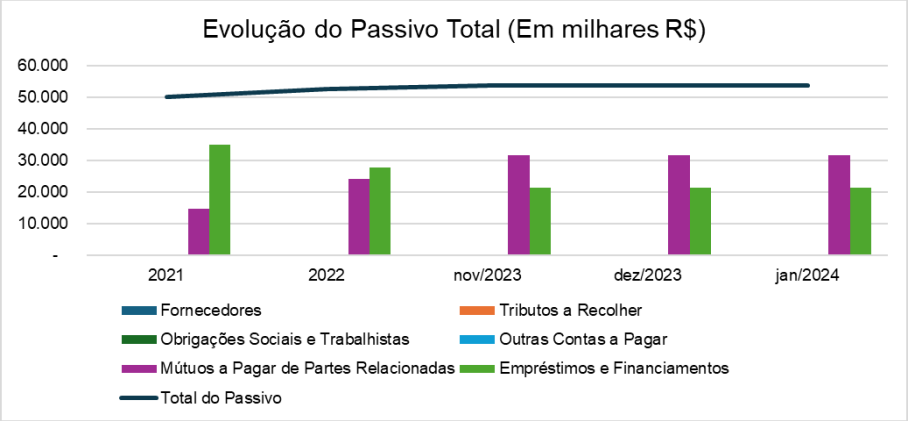
- Nota-se que, referido saldo não variou desde novembro de 2023, denotando ausência de reconhecimento de depreciação dos ativos.

67. Os **Mútuos a Receber com Partes Relacionadas**, permaneceram com saldo de R$ 70 mil (setenta mil reais) no mês de janeiro de 2024, cujo saldo não se alterou desde novembro/2023.

68. O **Passivo Total** somou, em janeiro/2024, R$ 53,9 milhões (cinquenta e três milhões, novecentos mil reais). A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



69. Os **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas** foram os mais representativos em todo o período, com 58,9% até o mês de janeiro de 2024, na importância de R$ 31,8 milhões (trinta e um milhões, oitocentos mil reais).

70. Outros 40% referem-se aos **Empréstimos e Financiamentos** classificados a longo prazo (Passivo Não Circulante), na importância de R$ 21,5 milhões (vinte e um milhões, quinhentos mil reais).

71. O **Patrimônio Líquido** foi a Descoberto, ou seja, negativo em todo o período, perfazendo R$ 2,1 milhões (dois milhões, cem mil reais) no mês de janeiro de 2024.

72. Em relação ao Capital Social, está conciliado com as escriturações contábeis (R$ 1.000) quando comparado com a 2ª Alteração e Consolidação de Contrato Social, acostado às fls. 97/112, na ordem de R$ 1 mil (um mil reais), conforme abaixo:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Artigo 5º. O capital social totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional é de R$ 1.000,00 (um mil reais) dividido em 1.000 (um mil) quotas sociais com valor unitário de R$ 1,00 e assim distribuída entre as sócias da Sociedade.

Sócio	Quotas	Valor	Percentual
Southrock Capital	999	R$ 999,00	99%
Kenneth	1	R$ 1,00	1%

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas "b" e "c")

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
(-) Despesas Operacionais	**- 1.032**	**- 1.073**	**- 828**	**- 851**	**- 210**
(-)Despesas Gerais e Administrativas	- 1.032	- 1.073	- 828	- 851	- 210
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	**- 1.032**	**- 1.073**	**- 828**	**- 851**	**- 210**
(=) Resultado Financeiro	**- 1.268**	**- 1.268**	**- 3**	**- 3**	**-**
(-) Despesas Financeiras	- 1.268	- 1.268	- 3	- 3	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**- 2.300**	**- 2.342**	**- 832**	**- 855**	**- 210**
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**- 2.300**	**- 2.342**	**- 832**	**- 855**	**- 210**

73. A **SRC 5 PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta em todo o período somente apropriação de despesas operacionais e resultado financeiro. Em 2024 (janeiro), evidenciou prejuízo líquido de R$ 210 mil (duzentos e dez mil reais).

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea "d", da LRF)

74. À fl. 1939, consta a Demonstração do Fluxo de Caixa do período mais recente, qual seja, de janeiro de 2024, comparado com o exercício anterior (2023):

- **Verifica-se o financiamento entre empresas, por meio das transações com Partes Relacionadas, alocadas em atividades de investimentos e financiamentos.**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

SRC 5 Participações Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em janeiro de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R$)

	jan-24	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	(210)	(855)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, liquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, liquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, liquido	-	1
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	(2)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	60	(44)
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores	(12)	82
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	91	61
Obrigações sociais e trabalhistas	48	(1)
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(23)	(757)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	-	(1)
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	-	(70)
Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento	-	(71)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	(6.510)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	22	7.387
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	22	876
Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa	(1)	49
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	49	1
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	49	49
Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa	(1)	49

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

75. À fl. 787, a Requerente apresentou o Fluxo de Caixa projetado relativo ao período de fevereiro de 2024 a dezembro de 2024.

76. Nota-se que, se projeta saídas relativas as despesas operacionais e empréstimos e financiamentos, sem entrada de recursos, resultando em saldo final de caixa negativo até dezembro/2024.

fls. 787

Fluxo de Caixa SRC 5 Participações Ltda. - Projetado (em R$ mil)	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
SALDO INICIAL DE CAIXA	1	-894	-6.708	-7.603	-8.498	-9.392	-10.287	-11.182	-12.077	-12.972	-13.866
ENTRADAS OPERACIONAIS - VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES CORRENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	-14	-14	-14	-14	-14	-14	-14	-14	-14	-14	-14
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES ATRASADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	-881	-5.801	-881	-881	-881	-881	-881	-881	-881	-881	-881
SALDO FINAL DE CAIXA	-894	-6.708	-7.603	-8.498	-9.392	-10.287	-11.182	-12.077	-12.972	-13.866	-14.761

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF)

77. Às fls. 1523/1524, a Requerente apresentou os seus extratos bancários relativos ao mês de dezembro de 2023:

Fls.	Requerente	Instituição Financeira	Conta	Tipo	Período
1523/1524	SRC 5 Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130894313	Conta Corrente	dez/23

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

6- SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.

78. A empresa tem por objeto social (fl. 139) ***(i)*** a prestação de serviços de assessoria e consultoria, que não a de valores mobiliários, nas áreas de planejamento econômico-financeiro; ***(ii)*** a participação em outras sociedades como sócia, quotista ou acionista, no Brasil e no exterior, quaisquer que sejam seus objetos; e ***(iii)*** a aquisição, venda, administração, gestão e aluguel de bens próprios.

A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea "a", da LRF)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
A T I V O	**-**	**79.286**	**79.034**	**79.034**	**79.034**
Ativo Circulante	**-**	**13.432**	**13.141**	**13.142**	**13.142**
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	0	0	1	1
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	13.432	13.134	13.134	13.134
Tributos a Compensar	-	0	3	3	3
Outros Ativos	-	-	4	4	4
Ativo Não Circulante	**-**	**65.854**	**65.892**	**65.892**	**65.892**
Investimentos	-	65.854	65.854	65.854	65.854
Imobilizado	-	-	38	38	38
P A S S I V O	**-**	**79.286**	**79.034**	**79.034**	**79.034**
Passivo Circulante	**-**	**8.693**	**8.446**	**8.488**	**8.488**
Fornecedores	-	-	8	9	8
Tributos a Recolher	-	176	176	176	176
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	-	8.516	8.261	8.303	8.304
Passivo Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Patrimônio Líquido	**-**	**70.593**	**70.588**	**70.546**	**70.546**
Capital Social	1	14.340	14.340	14.340	14.340
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 1	56.253	56.248	56.206	56.206

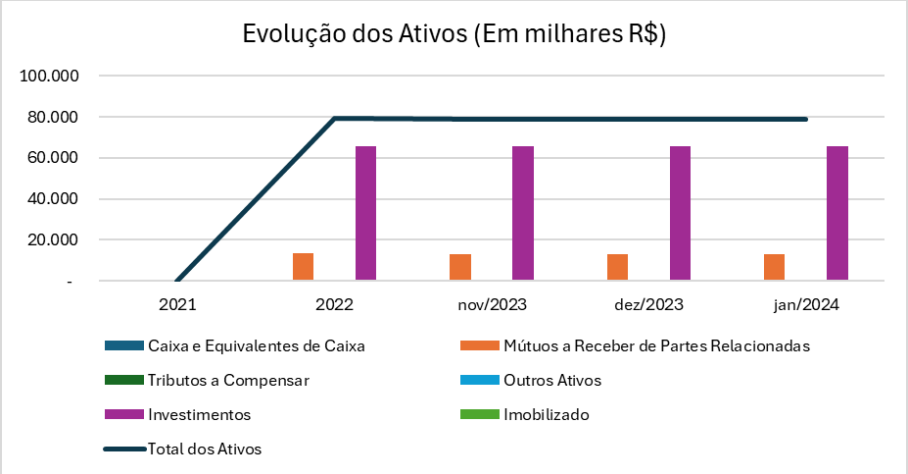
79. **Não ocorreram alterações nas contas patrimoniais** entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Nota-se reconhecimento das contas patrimoniais da sociedade a partir do exercício de 2022, apresentando estabilidade até janeiro/2024.

80. Desta forma, o saldo total dos Ativos, no mês de janeiro de 2024, foi de R$ 79 mil (setenta e nove mil reais), mesmo saldo desde novembro/2023.



81. Os **Investimentos** foram os mais representativos no período, perfazendo R$ 65,8 milhões no mês de janeiro de 2024, com 83,3%. Referido valor não se alterou desde 2022.

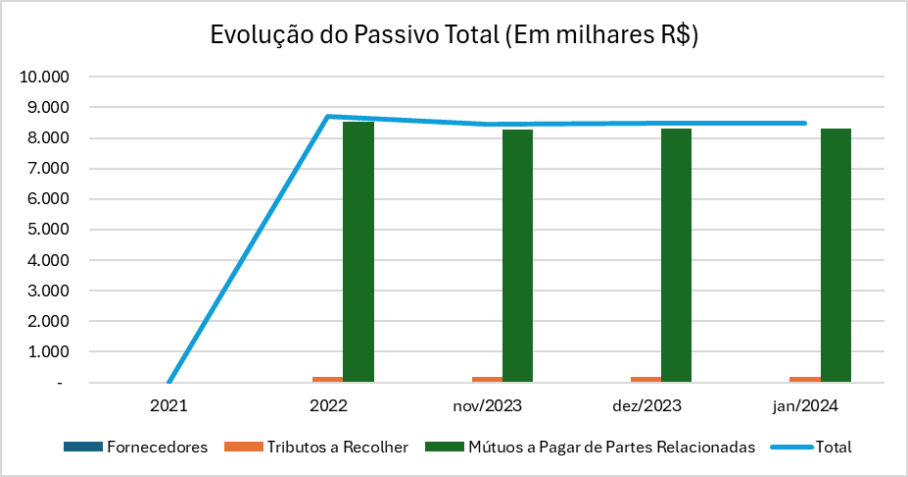
82. Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas,** no mês de janeiro de 2024, perfizeram R$ 13,1 milhões, representando 16,6% dos Ativos, cujo saldo não se alterou desde novembro/2023.

83. O **Imobilizado** manteve o saldo de R$ 38 mil no mês de janeiro/2024 desde novembro/2023, denotando ausência no reconhecimento da depreciação dos ativos.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

84. O **Passivo Total** somou, em janeiro/2024, R$ 8,5 milhões (oito milhões, quinhentos mil reais), classificado a curto prazo, no Passivo Circulante. A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



85. Os **Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas**, foram os mais representativos no período com 97,8% no mês de janeiro de 2024, na importância de R$ 8,3 milhões (oito milhões, trezentos mil reais).

86. Os **Tributos a Recolher** não apresentaram variação de saldo no período, mantendo com R$ 176 mil (cento e setenta e seis mil reais).

87. O **Patrimônio Líquido** foi positivo em todo o período, perfazendo R$ 70,5 milhões (setenta milhões, quinhentos mil reais) no mês de janeiro de 2024.

88. Em relação ao Capital Social, está conciliado com as escriturações contábeis (R$ 14,3 milhões) quando comparado com o Estatuto

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Social Consolidado, acostado às fls. 132/150, na ordem de R$ 14.339.781,68 (quatorze milhões, trezentos e trinta e nove mil, setecentos e oitenta e um reais, sessenta e oito centavos), conforme abaixo:

> **Artigo 5º.** O capital social da Companhia é de R$14.339.781,68 (quatorze milhões, trezentos e trinta e nove mil, setecentos e oitenta e um reais e sessenta e oito centavos), totalmente subscrito e integralizado dividido em 1.030 (um mil e trinta) ações nominativas e sem valor nominal, sendo (i) 1.000 (um mil) ordinárias ("Ações Ordinárias"), e (ii) 30 (trinta) ações preferenciais de classe A ("Ações Preferenciais").

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas "b" e "c", da LRF)

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
(-) Despesas Operacionais	**-**	**56.683**	**- 5**	**- 46**	**-**
Despesas Operacionais	-	-	- 4	-	-
(-) Gerais e Administrativas	-	-	- 1	- 46	-
Resultado Equivalência Patrimonial	-	56.683	-	-	-
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	**-**	**56.683**	**- 5**	**- 46**	**-**
(=) Resultado Financeiro	**-**	**298**	**- 1**	**- 1**	**-**
(-) Despesas Financeiras	-	- 770	- 1	- 1	-
(+)Receitas Financeiras	-	1.068	0	0	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**-**	**56.982**	**- 5**	**- 47**	**-**
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**-**	**56.982**	**- 5**	**- 47**	**-**

89. A **SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta nos exercícios encerrados somente apropriação de despesas operacionais, resultado com equivalência patrimonial e resultado financeiro. A partir de 2023, não houve o reconhecimento nas contas de resultado.

90. Destaca-se que, no exercício de 2022, a Requerente evidenciou lucro líquido na ordem de R$ 57 milhões (cinquenta e sete milhões de

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

reais), oriundos de resultado com equivalência patrimonial, relativo ao resultado positivo da Requerente Subway do Brasil.

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea "d", da LRF)

91. À fl. 1994, consta a Demonstração do Fluxo de Caixa do período mais recente, qual seja, de janeiro de 2024, comparado com o exercício anterior (2023):

- **Verifica-se o financiamento entre empresas, por meio das transações com Partes Relacionadas, alocadas em atividades de investimentos (2023) e financiamentos (2023 e janeiro/2024).**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Subway Brasil Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em janeiro de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R$)

	jan-24	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	(0)	(47)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	(3)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	-	(4)
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores	(1)	9
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	-	-
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(1)	(46)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Capital Social	-	0
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	-	(38)
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	-	297
Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento	-	259
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	1	(213)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	1	(213)
Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa	(0)	0
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1	0
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1	1
Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa	(0)	0

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

92. À fl. 788, a Requerente apresentou o Fluxo de Caixa projetado relativo ao período de fevereiro de 2024 a dezembro de 2024.

93. Nota-se que, não se projeta movimentações na sociedade, uma vez que permanecerá com saldo de caixa de R$ 3 mil (três mil reais), em todo o período.

fls. 788

Fluxo de Caixa Subway Brasil Participações S.A. - Projetado (em R$ mil)	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
SALDO INICIAL DE CAIXA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
ENTRADAS OPERACIONAIS - VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES CORRENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES ATRASADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO FINAL DE CAIXA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF)

94. Às fls. 1551/1553, a Requerente apresentou os seus extratos bancários relativos ao mês de dezembro de 2023:

Fls.	Requerente	Instituição Financeira	Conta	Tipo	Período
1551	Subway Brasil Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130241911	Aplicações	dez/23
1552/1553	Subway Brasil Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130241911	Conta Corrente	dez/23

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

7- SUBWAY DO BRASIL LTDA.

95. A empresa tem por objeto social (fl. 119) ***(i)*** a concessão, administração e supervisão de franquias empresariais na área de lanchonetes, casas de chá e de sucos e similares, envolvendo o licenciamento e/ou sublicenciamento de *know-how*, segredos industriais, comerciais ou de negócios, marcas e outros direitos de propriedade intelectual ou correlatos, bem como o fornecimento de informações técnicas, mercadológicas e outros dados relacionados ao respectivo sistema de franquia, a cobrança, o recebimento e a administração de contribuições e fundos de propaganda de franqueados, podendo, também, manter e operar, direta ou indiretamente, Lanchonetes e estabelecimentos similares.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alíneas “a” e “c”, da LRF)

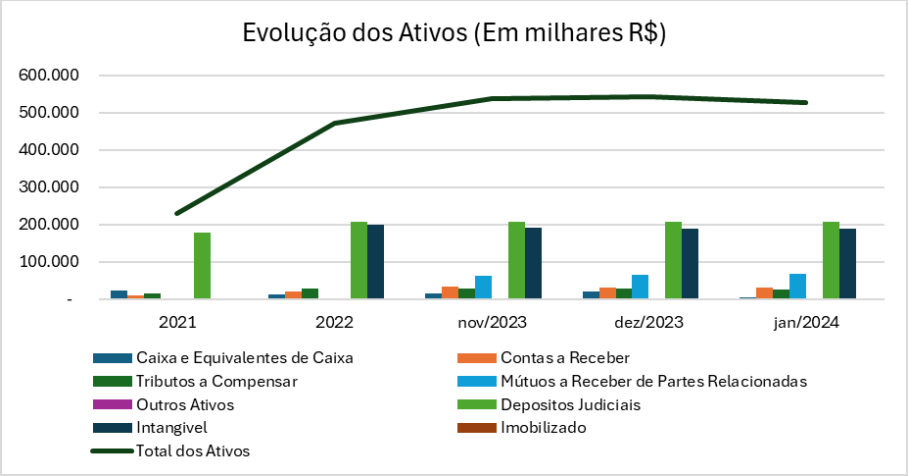
Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
A T I V O	**228.871**	**471.017**	**538.288**	**542.195**	**527.911**
Ativo Circulante	**46.214**	**62.614**	**139.859**	**144.543**	**129.377**
Caixa e Equivalentes de Caixa	21.763	13.354	14.300	20.783	4.853
Contas a Receber	8.640	19.894	32.750	29.586	29.586
Tributos a Compensar	14.404	27.696	27.047	26.994	25.454
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	303	63.120	64.417	67.187
Outros Ativos	1.407	1.367	2.642	2.763	2.297
Ativo Não Circulante	**182.657**	**408.403**	**398.429**	**397.652**	**398.534**
Depositos Judiciais	179.408	208.218	207.430	207.430	208.317
Intangivel	8	199.962	190.793	189.959	189.957
Imobilizado	128	223	206	263	261
Mutuos a receber de Partes Relacionadas	3.113	-	-	-	-
P A S S I V O	**228.871**	**471.017**	**538.288**	**542.195**	**527.911**
Passivo Circulante	**58.146**	**131.074**	**163.501**	**172.511**	**157.626**
Fornecedores	3.202	26.771	26.452	28.169	28.032
Tributos a Recolher	2.001	31.773	44.268	50.154	47.605
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.243	1.096	4.797	4.710	1.941
Empréstimos e Financiamentos	-	6.210	11.389	11.389	4.182
Royalties a Pagar	-	31.407	59.369	58.562	58.562
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	51.700	33.396	9.200	9.200	1.914
Outras Contas a Pagar	-	421	8.026	10.327	15.391
Passivo Não Circulante	**184.591**	**278.063**	**294.779**	**294.779**	**298.281**
Empréstimos e Financiamentos	-	70.012	62.283	62.283	65.785
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	184.591	208.051	207.876	207.876	207.876
Tributos a Recolher	-	-	24.620	24.620	24.620
Patrimônio Líquido	**- 13.866**	**61.880**	**80.006**	**74.904**	**72.004**
Capital Social	1	5.197	5.197	5.197	5.197
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 13.867	56.683	74.809	69.707	66.806

96. Os **Ativos** apresentaram gradativo crescimento no período analisado. No mês de janeiro de 2024, somaram R$ 527,9 milhões (quinhentos e vinte e sete milhões, novecentos mil reais), redução de 2,6% em relação a 2023.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

97. Tal variação é justificada pelas movimentações na conta de **Caixa e Equivalentes de Caixa,** que perfez R$ 4,9 milhões em janeiro/2024 ante R$ 20,8 milhões em 2023.



98. O **Contas a Receber** não variou nos meses de janeiro de 2024 e dezembro de 2023, permanecendo com R$ 29,6 milhões (vinte e nove milhões, seiscentos mil reais), representando 6% dos Ativos.

- A Requerente reportou que, em consequência do cancelamento da licença de master franqueado para a marca Subway e da suspensão de pagamentos de qualquer recebimento de royalties, fundo de marketing e, outros tipos de remuneração, o grupo de contas a receber em janeiro/2024, não apresentou variação.

99. Os **Depósitos Judiciais**, classificados no Ativo Não Circulante, foram os mais representativos no período, com 39% dos Ativos, no mês de janeiro de 2024, na importância de R$ 208,3 milhões (duzentos e oito milhões, trezentos mil reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Questionada acerca da composição do referido valor, a Requerente reportou, de forma administrativa, que se referem a "[...] depósitos efetuados em conta judicial para garantia dos processos tributários: (a) Mandado de Segurança impetrado para afastar a incidência do ISSQN sobre a totalidade das receitas decorrentes dos contratos de Franquia (2010), e (b) Ação Declaratória que discute a manutenção e créditos apurados no regime não cumulativos das contribuições do PIS e da COFINS, sobre gastos incorridos com a contratação de serviços de publicidades e agentes de desenvolvimento (2016)."

100. No mês de janeiro de 2024, o **Intangível** perfez R$ 190 milhões (cento e noventa milhões de reais), representando 36% dos Ativos, com redução em relação ao mês anterior, denotando o reconhecimento da amortização.

- A Requerente reportou administrativamente que referido valor refere-se, principalmente, ao pagamento pela Subway do Brasil, do contrato firmado "Acordo de Compensação e Quitação dos Agentes de Desenvolvimento", com os Agentes contratados pela Subway System do Brasil, para o desenvolvimento e prestação de serviços dos restaurantes Subway, que atuavam em regiões especificas no território nacional.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

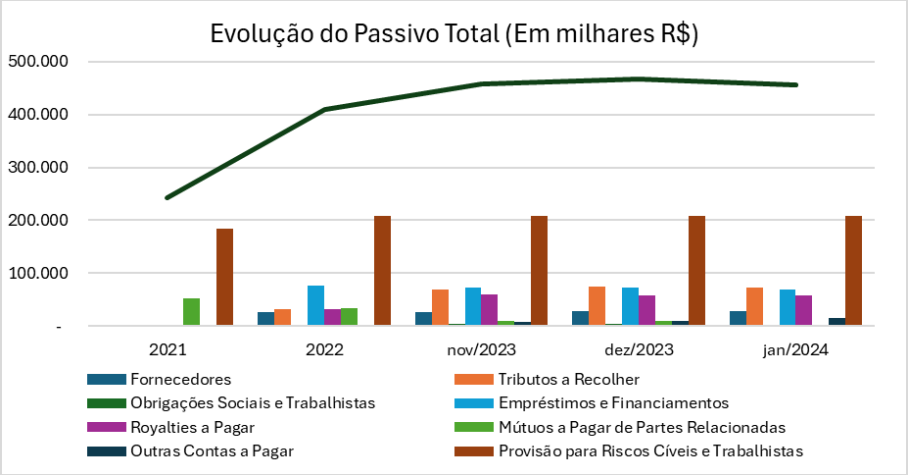
Intangível	2022	Amortizações		2023
Agente de Desenvolvimento	R$	2022	2023	
Leandro Zandavalli Debone	49.746.281,00	- 1.450.933,20	- 2.487.314,05	45.808.033,75
João Augusto Serra Fugiwara	29.847.769,00	- 870.559,93	- 1.492.388,45	27.484.820,62
Frederico Lanat Pereira	21.754.000,00	- 634.491,67	- 1.087.700,00	20.031.808,33
Ricardo de Camargo Rosas	6.956.000,00	- 202.883,33	- 347.800,00	6.405.316,67
Fabio Kenji Furiwara	19.945.225,00	- 581.735,73	- 997.261,25	18.366.228,02
João Audusto Serra Fugiwara	19.945.225,00	- 581.735,73	- 997.261,25	18.366.228,02
Max Magalhaes Lemos	7.827.498,00	- 228.302,03	- 391.374,90	7.207.821,08
Eric Steven Anderson	2.246.502,00	- 65.522,98	- 112.325,10	2.068.653,93
Laercio Lores Torres	6.075.000,00	- 177.187,50	- 303.750,00	5.594.062,50
Milton Leite da Costa Neto	5.110.000,00	- 149.041,67	- 255.500,00	4.705.458,33
Gabriels Killing Sperb	638.750,00	- 18.630,21	- 31.937,50	588.182,29
Rodrigo Viega Alves	638.750,00	- 18.630,21	- 31.937,50	588.182,29
Leandro De Souza e Silva Batista	7.178.000,00	- 209.358,33	- 358.900,00	6.609.741,67
Luis Filipe dos Santos Riberio	15.958.000,00	- 465.441,67	- 797.900,00	14.694.658,33
Rodrigo Berbert	1.898.000,00	- 55.358,33	- 94.900,00	1.747.741,67
Diego Avelino	4.235.000,00	- 123.520,83	- 211.750,00	3.899.729,17
	200.000.000,00	- 5.833.333,33	- 10.000.000,00	184.166.666,67
Desenvolvimento de aplicativo	5.789.857,91	-	-	5.789.857,91
Total do intagível	205.789.857,91	- 5.833.333,33	- 10.000.000,00	189.956.524,58

101. O **Imobilizado**, no mês de janeiro de 2024, perfez R$ 261 mil (duzentos e sessenta e um mil reais) ante R$ 263 mil (duzentos e sessenta e três mil reais), denotando o reconhecimento da depreciação dos ativos.

102. O **Passivo Total** somou, em janeiro/2024, R$ 455,9 milhões (quatrocentos e cinquenta e cinco milhões, novecentos mil reais). A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



103. Representando 45,6% do Endividamento, no mês de janeiro de 2024, a conta de **Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas** perfez R$ 207,9 milhões (duzentos e sete milhões, novecentos mil reais), classificado a longo prazo, no Passivo Não Circulante.

- Esta Auxiliar solicitou administrativamente a composição do referido valor, sendo apresentada pela Requerente: (a) R$155,7 milhões - Mandado de Segurança impetrado para afastar a incidência do ISSQN sobre a totalidade das receitas decorrentes dos contratos de Franquia. A Empresa aguarda a certificação do trânsito em julgado do acordão, para a conversão em renda dos depósitos judiciais realizados em favor da fazenda municipal. (b) R$52,1 milhões - Ação Declaratória que discute a manutenção e créditos apurados no regime não cumulativos das contribuições do PIS e da COFINS, sobre gastos incorridos com a contratação de serviços de publicidades e agentes de desenvolvimento.

104. Outros 15,3% se referem aos **Empréstimos e Financiamentos** que, somados a curto e longo prazos, perfizeram a importância de R$ 70 milhões (setenta milhões de reais) no mês de janeiro de 2024.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

105. Os **Royalties a Pagar,** no mês de janeiro de 2024, perfizeram R$ 58,6 milhões (cinquenta e oito milhões, seiscentos mil reais), representando 12,8% do Endividamento.

106. Os **Tributos a Recolher,** classificados no Passivo Circulante e Não Circulante, somaram R$ 72,2 milhões (setenta e dois milhões, duzentos mil reais), no mês de janeiro de 2024, representando 15,8% do Endividamento.

107. O **Patrimônio Líquido** foi positivo em todo o período, exceto pelo exercício de 2021. No mês de janeiro de 2024, perfez R$ 72 milhões (setenta e dois milhões de reais).

108. Em relação ao Capital Social, está conciliado com as escriturações contábeis (R$ 5,2 milhões) quando comparado com a 16ª Alteração de Contrato Social, acostado às fls. 116/127, na ordem de R$ 5.197.463 (cinco milhões, cento e noventa e sete mil, quatrocentos e sessenta e três reais), conforme abaixo:

> **Cláusula Quinta:** O capital social é de R$ 5.197.463,00 (cinco milhões, cento e noventa e sete mil, quatrocentos e sessenta e três) reais, dividido em 5.197.463 (cinco milhões, cento e noventa e sete mil, quatrocentas e sessenta e três) quotas, no valor nominal de R$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional pela sócia única, **SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

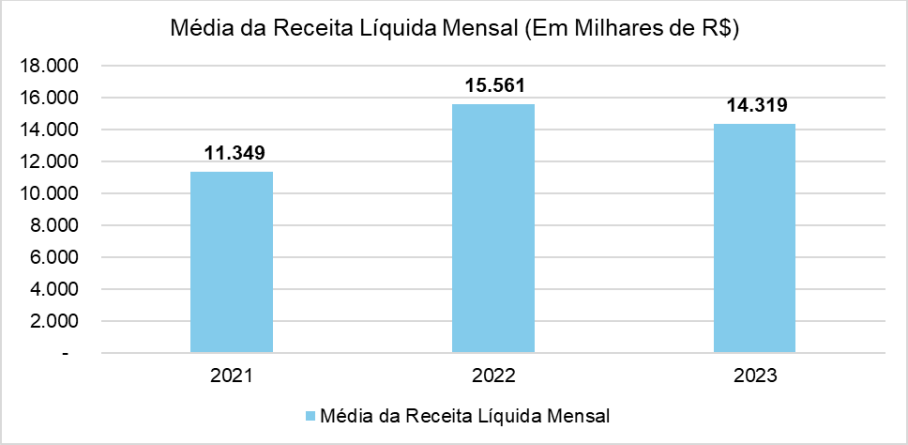
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF)

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
Receita Líquida de Vendas	**136.186**	**186.737**	**167.714**	**171.823**	**-**
(-) Despesas Operacionais	**- 132.921**	**- 122.991**	**- 129.169**	**- 133.826**	**- 2.893**
(-)Despesas de Vendas	- 43.104	- 93.971	- 102.605	- 104.883	-
(-)Despesas Operacionais	-	- 7.225	- 2.365	- 2.469	-
(-)Despesas Gerais e Administrativas	- 89.817	- 40.902	- 29.289	- 30.877	- 2.888
Outras Receitas Operacionais	-	36.308	14.810	14.969	-
(-)Depreciação e Amortização	-	- 5.874	- 9.220	- 10.058	- 5
(-)Outras Despesas Operacionais	-	- 11.327	- 500	- 508	-
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	**3.264**	**63.745**	**38.544**	**37.996**	**- 2.893**
(=) Resultado Financeiro	**1.025**	**- 7.063**	**- 16.424**	**- 15.595**	**- 8**
(-) Despesas Financeiras	- 334	- 15.008	- 19.308	- 19.204	- 8
(+)Receitas Financeiras	1.359	7.945	2.884	3.609	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**4.289**	**56.682**	**22.120**	**22.401**	**- 2.901**
(-) IRPJ e CSLL	- 13.264	-	- 3.996	- 9.378	-
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**- 8.974**	**56.683**	**18.125**	**13.024**	**- 2.901**

109. Considerando a Receita Líquida auferida nos exercícios encerrados (2021 a 2023), foi apurada a média da Receita Líquida mensal para cada exercício, denotando oscilações, sendo que, em 2023, resultou em média R$ 14,3 milhões (catorze milhões, trezentos mil reais) mensal.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

110. Em relação a 2024, **no mês de janeiro, a Requerente não reconheceu faturamento**, somente a apropriação de despesas operacionais e financeiras, que somam R$ 2,9 milhões (dois milhões, novecentos mil reais).

- Questionada acerca da ausência do faturamento, a Requerente reportou que a licença de master franqueado para a marca Subway, até então detida pela Subway do Brasil foi cancelada definitivamente em dezembro de 2023, bem como a suspensão de pagamentos dos franqueados da Subway no Brasil à Requerente Subway do Brasil.

111. Em relação aos exercícios encerrados (2021 a 2023), a Requerente após a apropriação das despesas operacionais e financeiras, encerrou nos anos de **2023 e 2022 com lucro líquido**.

112. Contudo, **no exercício de 2021, auferiu prejuízo líquido de R$ 9 milhões (nove milhões de reais).**

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF)

113. À fl. 1979, consta a Demonstração do Fluxo de Caixa do período mais recente, qual seja, de janeiro de 2024, comparado com o exercício anterior (2023):

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Subway do Brasil Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em janeiro de 2024 e dezembro de 2023
(Em milhares de Reais - R$)

	jan-24	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	**(2.901)**	**13.024**
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	5	4
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	(867)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber	1	(9.692)
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	1.540	702
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	(887)	789
Outros ativos	466	(1.395)
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores	(137)	1.399
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	(2.549)	43.000
Obrigações sociais e trabalhistas	(2.770)	3.615
Royalties a pagar	-	28.021
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	(174)
Outras contas a pagar	5.063	9.906
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**(2.169)**	**88.330**
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Capital Social	-	0
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	(2)	(45)
Aquisições de ativos intangíveis	2	10.003
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(2.770)	(64.114)
Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento	**(2.770)**	**(54.156)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	4.444	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	(4.506)	(2.550)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	(7.285)	(24.196)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	**(7.348)**	**(26.746)**
Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa	**(12.287)**	**7.429**
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	20.783	13.354
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4.853	20.783
Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa	**(15.930)**	**7.429**

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Nota-se que, no exercício de 2023, o saldo de Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi positivo em R$ 88,3 milhões (oitenta e oito milhões, trezentos mil reais).
- **Verifica-se o financiamento entre empresas, por meio das transações com Partes Relacionadas, alocadas em atividades de investimentos e financiamentos.**

114. À fl. 789, a Requerente apresentou o Fluxo de Caixa projetado relativo ao período de fevereiro de 2024 a dezembro de 2024.

115. Nota-se que, se projeta saídas relativas aos empréstimos e financiamentos, sem entrada de recursos, resultando em saldo final de caixa negativo até dezembro/2024.

fls. 789

Fluxo de Caixa Subway do Brasil Ltda. - Projetado (em R$ mil)	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
SALDO INICIAL DE CAIXA	4	- 999	- 2.002	- 3.005	- 4.008	- 5.011	- 6.014	- 7.017	- 8.020	- 9.023	- 10.026
ENTRADAS OPERACIONAIS - VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES CORRENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES ATRASADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	- 1.003	- 1.003	- 1.003	- 1.003	- 1.003	- 1.003	- 1.003	- 1.003	- 1.003	- 1.003	- 2.392
SALDO FINAL DE CAIXA	- 999	- 2.002	- 3.005	- 4.008	- 5.011	- 6.014	- 7.017	- 8.020	- 9.023	- 10.026	- 12.418

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF)

116. Às fls. 1554/1574, a Requerente apresentou os seus extratos bancários relativos ao mês de dezembro de 2023:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Fls.	Requerente	Instituição Financeira	Conta	Tipo	Período
1554/1555	Subway do Brasil Ltda.	Banco Santander S.A.	13065389-2	Aplicações	dez/23
1556/1557	Subway do Brasil Ltda.	Banco do Brasil S.A.	7945-6	Conta Corrente	dez/23
1558/1562	Subway Systems Brasil (antiga denominação de Subway do Brasil Ltda.)	Banco do Brasil S.A.	7042-4	Conta Corrente	dez/23
1564/1574	Subway do Brasil Ltda.	Banco Santander S.A.	130653892	Conta Corrente	dez/23

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

8- SUBWAY STORES DO BRASIL LTDA.

117. A empresa tem por objeto social (fls. 172/173) ***(i)*** a exploração e operação de lanchonetes, casas de chá e de sucos e similares; ***(ii)*** operações de franquias e/ou licenciamento multi-marcas (multi brand) relacionadas ao mercado de varejo de alimentos e bebidas; ***(iii)*** a comercialização e distribuição de bens e produtos; ***(iv)*** a participação em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista; e ***(v)*** a gestão e administração de bens próprios.

A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, incisos II, alíneas "a", da LRF)

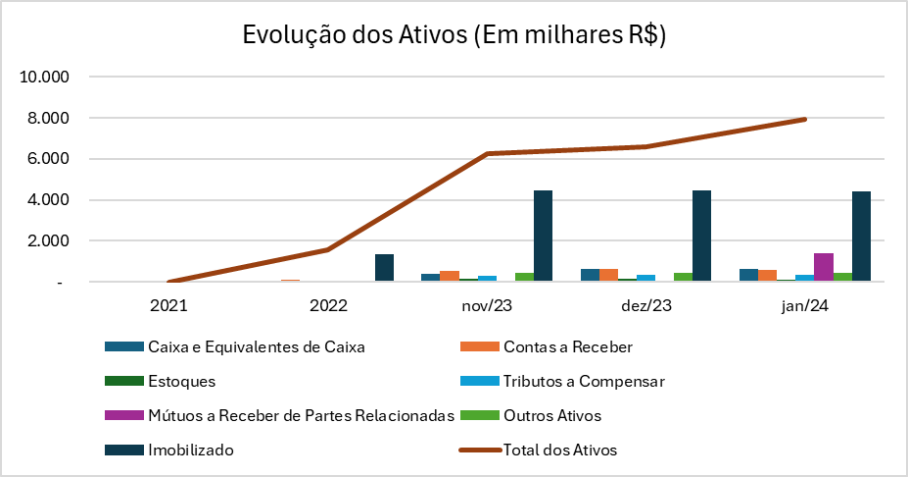
Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
A T I V O	**-**	**1.582**	**6.232**	**6.605**	**7.918**
Ativo Circulante	**-**	**250**	**1.782**	**2.164**	**3.501**
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	73	382	615	621
Contas a Receber	-	127	515	619	562
Estoques	-	37	132	132	118
Tributos a Compensar	-	5	316	349	363
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	-	-	-	1.411
Outros Ativos	-	8	438	449	426
Ativo Não Circulante	**-**	**1.332**	**4.450**	**4.441**	**4.416**
Imobilizado	-	1.332	4.450	4.441	4.416
P A S S I V O	**-**	**1.582**	**6.232**	**6.605**	**7.918**
Passivo Circulante	**-**	**2.266**	**10.029**	**9.990**	**11.478**
Fornecedores	-	1.674	1.211	1.289	1.153
Tributos a Recolher	-	34	706	785	1.275
Obrigações Sociais e Trabalhistas	-	25	415	415	177
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	-	533	7.055	7.221	8.439
Outras contas a pagar	-	-	643	280	434
Patrimônio Líquido	**-**	**- 684**	**- 3.797**	**- 3.384**	**- 3.559**
Capital Social	1	1	1	1	1
Capital Social a Integralizar	- 1	- 1	- 1	- 1	- 1
Lucros / Prejuízos Acumulados	-	- 684	- 3.797	- 3.384	- 3.559

118. Nota-se reconhecimento das contas patrimoniais da sociedade a partir do exercício de 2022, apresentando crescimento gradativo até janeiro/2024.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

119. Assim, no mês de janeiro de 2024, os **Ativos** somaram R$ 7,9 milhões (sete milhões, novecentos mil reais), aumento de 20% quando comparado a 2023.



120. O **Imobilizado** foi o mais representativo no período, com 56% no mês de janeiro de 2024, na importância de R$ 4,4 milhões, com redução de 1% em relação ao mês anterior, denotando o reconhecimento da depreciação dos ativos.

121. Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas,** foram reconhecidos no mês de janeiro de 2024, na importância de R$ 1,4 milhões (um milhão, quatrocentos mil reais), representando 17,8% dos Ativos.

122. Os **Estoques** perfizeram R$ 118 mil (cento e dezoito mil reais), no mês de janeiro de 2024.

- Nota-se que, entre os meses de novembro e dezembro de 2023 não ocorreram variações, permanecendo com saldo de R$ 132 mil (cento e trinta e dois mil reais).

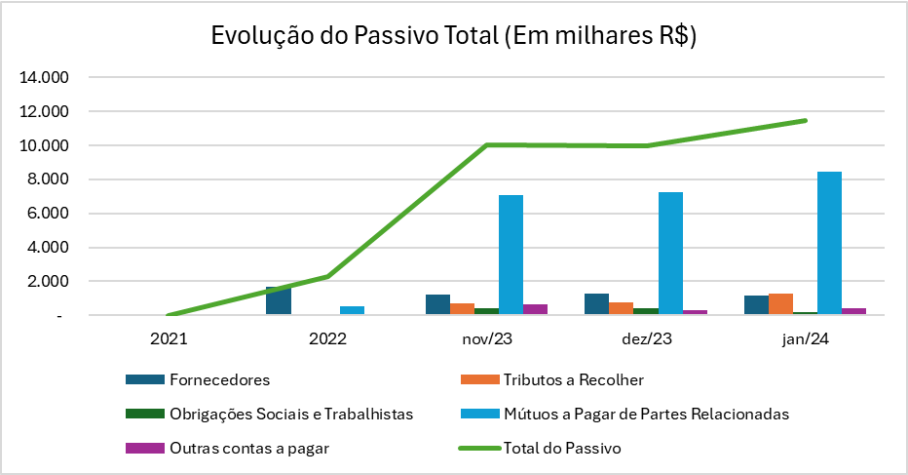
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

123. O **Contas a Receber** apresentou saldo de R$ 562 mil (quinhentos e sessenta e dois mil reais) no mês de janeiro de 2024, com redução de 9% em relação ao mês anterior.

124. O grupo de **Caixa e Equivalentes de Caixa,** no mês de janeiro de 2024, perfez R$ 621 mil (seiscentos e vinte e um mil reais), representando 8% dos Ativos.

125. O **Passivo Total** somou, em janeiro/2024, R$ 11,5 milhões (onze milhões, quinhentos mil reais), classificado somente no Passivo Circulante (curto prazo). A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



126. Representando 73,5% do Endividamento, no mês de janeiro de 2024, a conta de **Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas** perfez R$ 8,4 milhões (oito milhões, quatrocentos mil reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

127. Outros 11,1% referem-se aos **Tributos a Recolher**, na importância de R$ 1,3 milhões (um milhão, trezentos mil reais) no mês de janeiro de 2024.

128. Os **Fornecedores,** no mês de janeiro de 2024, perfizeram R$ 1,1 milhão (um milhão, cem mil reais), representando 10% do Endividamento.

129. As **Obrigações Sociais e Trabalhistas,** somaram R$ 177 mil (cento e setenta e sete mil reais), no mês de janeiro de 2024, redução de 57% em comparação ao mês anterior (R$ 415 mil).

130. O **Patrimônio Líquido** foi negativo (a Descoberto) em todo o período, sendo que no mês de janeiro de 2024, perfez R$ 3,6 milhões (três milhões, seiscentos mil reais).

131. Em relação ao Capital Social, está conciliado com as escriturações contábeis (R$ 1 mil) quando comparadas com a 6ª Alteração de Contrato Social, acostado às fls. 170/183, na ordem de R$ 1 mil (um mil reais), conforme abaixo:

Artigo 5º. O capital social totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional é de R$ 1.000,00 (um mil reais) dividido em 1.000 (um mil) quotas sociais com valor unitário de R$ 1,00 e assim distribuída entre as sócias da Sociedade.

Sócio	Quotas	Valor	Percentual
Subway Brasil	1000	R$ 1.000,00	100%

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

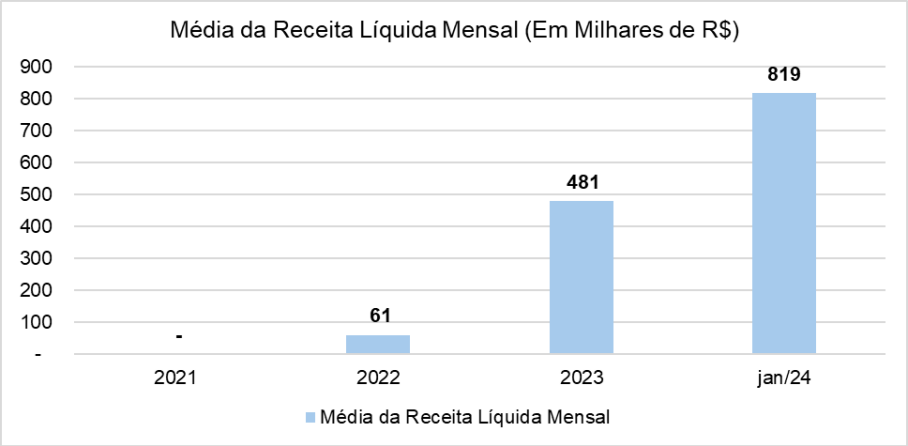
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas “b” e “c”, da LRF)

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
Receita Líquida de Vendas	**-**	**76**	**4.864**	**5.771**	**819**
(-) Custos das Mercadorias revendidas	-	- 29	- 1.689	- 1.689	- 305
Lucro bruto		**46**	**3.174**	**4.081**	**514**
(-) Despesas Operacionais		**- 727**	**- 6.166**	**- 6.650**	**- 688**
(-)Despesas Operacionais	-	- 156	- 822	- 848	- 280
(-)Despesas Gerais e Administrativas	-	- 538	- 5.146	- 5.574	- 378
(-)Depreciação e Amortização	-	- 6	- 171	- 201	- 30
(-)Outras Despesas Operacionais	-	- 27	- 27	- 27	-
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	**-**	**- 681**	**- 2.992**	**- 2.569**	**- 174**
(=) Resultado Financeiro	**-**	**- 4**	**- 121**	**- 132**	**- 1**
(-) Despesas Financeiras	-	- 4	- 150	- 161	- 1
(+)Receitas Financeiras	-	-	29	29	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**-**	**- 685**	**- 3.113**	**- 2.700**	**- 175**
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**-**	**- 684**	**- 3.113**	**- 2.700**	**- 175**

132. Considerando a Receita Líquida auferida nos exercícios encerrados (2021 a 2023), foi apurada a média da Receita Líquida mensal para cada exercício, denotando aumento gradativo. No mês de janeiro de 2024, a Receita Líquida auferida foi de R$ 819 mil.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

133. Em relação a 2024, no mês de janeiro, após a apropriação de despesas operacionais e financeiras, a Requerente evidenciou **prejuízo líquido de R$ 175 mil** (cento e setenta e cinco mil reais).

134. Em relação aos exercícios encerrados (2021 a 2023), a Requerente após a apropriação das despesas operacionais e financeiras, encerrou **nos anos de 2023 e 2022 com prejuízo líquido.**

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea "d", da LRF)

135. À fl. 1989, consta a Demonstração do Fluxo de Caixa do período mais recente, qual seja, de janeiro de 2024, comparado com o exercício anterior (2023):

- Nota-se que, mês de janeiro de 2024, o saldo de Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi positivo em R$ 196 mil (cento e noventa e seis mil reais).

- **Verifica-se o financiamento entre empresas, por meio das transações com Partes Relacionadas, alocadas em atividades de investimentos e financiamentos.**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Subway Stores do Brasil Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em janeiro de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R$)

	jan-24	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	**(175)**	**(2.700)**
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	22	22
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber	57	(492)
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	14	(95)
Tributos a compensar	(15)	(343)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	23	(441)
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores	(136)	(385)
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	490	751
Obrigações sociais e trabalhistas	(238)	390
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	154	280
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**196**	**(3.014)**
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	3	(3.132)
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(1.411)	-
Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento	**(1.408)**	**(3.132)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	1.218	6.688
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	**1.218**	**6.688**
Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa	**6**	**542**
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	615	73
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	621	615
Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa	**6**	**542**

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

136. À fl. 790, a Requerente apresentou o Fluxo de Caixa projetado relativo ao período de fevereiro de 2024 a dezembro de 2024.

137. Nota-se que, mesmo com entradas de recursos, o saldo final de caixa será negativo, a partir de abril de 2024.

fls. 790

Fluxo de Caixa Subway Stores do Brasil Ltda. - Projetado (em R$ mil)	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
SALDO INICIAL DE CAIXA	234	82	62 -	23 -	82 -	152 -	147 -	246 -	330 -	475 -	662
ENTRADAS OPERACIONAIS - VENDAS	651	723	731	746	753	828	781	744	696	715	716
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	- 88 -	76 -	91 -	89 -	92 -	92 -	104 -	93 -	100 -	90 -	91
OUTROS IMPOSTOS	- 1 -	1 -	1 -	1 -	1 -	1 -	1 -	1 -	1 -	1 -	1
FORNECEDORES CORRENTES	- 226 -	193 -	231 -	225 -	233 -	233 -	263 -	236 -	230 -	212 -	226
DESPESAS OPERACIONAIS	- 347 -	332 -	352 -	348 -	355 -	356 -	370 -	356 -	363 -	448 -	449
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	- 141 -	141 -	142 -	141 -	142 -	141 -	142 -	143 -	148 -	151 -	153
FORNECEDORES ATRASADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO FINAL DE CAIXA	82	62 -	23 -	82 -	152 -	147 -	246 -	330 -	475 -	662 -	866

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51, inciso VII, da LRF)

138. Às fls. 1525/1545 e 1563, a Requerente apresentou os seus extratos bancários relativos ao mês de dezembro de 2023:

Fls.	Requerente	Instituição Financeira	Conta	Tipo	Período
1525/1526	Subway Stores do Brasil Ltda.	Banco do Brasil S.A.	7968-5	Conta Corrente	dez/23
1527/1543	SRC G Participações Ltda. (antiga denominação de Subway Stores do Bras	Banco Santander S.A.	130242400	Conta Corrente	dez/23
1544/1545	SRC G Participações Ltda. (antiga denominação de Subway Stores do Bras	Banco Santander S.A.	130242400	Aplicações	dez/23
1563	Subway Stores do Brasil Ltda.	Banco do Brasil S.A.	7366-0	Conta Corrente	dez/23

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

9- SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA.

139. A empresa tem por objeto social (fl. 157) ***(i)*** locar locais para o estabelecimento de lanchonetes Subway; ***(ii)*** sublocar locais para o estabelecimento de lanchonetes Subway; ***(iii)*** assistir franqueados da Subway situados na República Federativa do Brasil a negociação a locação de imóveis e a administrar locações e renovações de locações; ***(iv)*** o desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis; ***(v)*** o desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não customizáveis; e ***(vi)*** o suporte técnico, manutenção e serviços em tecnologia da informação.

A. BALANÇO PATRIMONIAL (Art. 51, inciso II, alínea "a", da LRF)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
A T I V O	**3.162**	**1.683**	**1.616**	**1.614**	**1.611**
Ativo Circulante	**2.954**	**1.509**	**1.502**	**1.503**	**1.503**
Caixa e Equivalentes de Caixa	38	-	21	21	21
Contas a receber	2.869	1.431	-	-	-
Tributos a Compensar	41	78	80	81	81
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	-	1.401	1.401	1.401
Outros Ativos	6	-	-	-	-
Ativo Não Circulante	**207**	**173**	**114**	**111**	**108**
Depósitos Judicias		16	-	-	-
Imobilizado	207	157	114	111	108
P A S S I V O	**3.162**	**1.683**	**1.616**	**1.614**	**1.611**
Passivo Circulante	**1.509**	**35**	**5**	**5**	**5**
Fornecedores	88	-	-	-	-
Tributos a Recolher	1.421	5	5	5	5
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	-	30	-	-	-
Patrimônio Líquido	**1.652**	**1.648**	**1.611**	**1.609**	**1.606**
Capital Social	80	80	80	80	80
Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital	-	88	88	88	88
Lucros / Prejuízos Acumulados	1.572	1.480	1.443	1.441	1.438

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

140. O saldo total dos **Ativos** apresentou redução no período, perfazendo em R$ 1,6 milhões (um milhão, seiscentos mil reais) em janeiro/2024 ante R$ 3,2 milhões (três milhões, duzentos mil reais) em 2021.

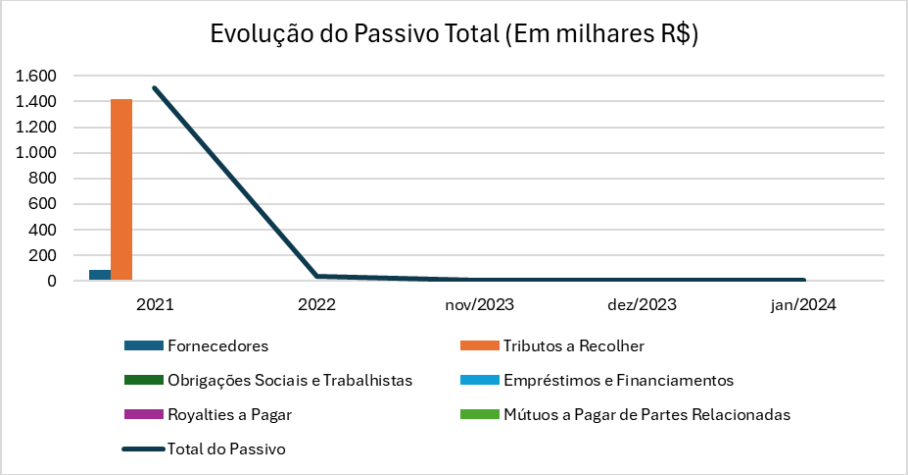
141. Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas** foram reconhecidos em 2023 e permaneceram com saldo de R$ 1,4 milhões (um milhão, quatrocentos mil reais) até janeiro de 2024, representando 87% dos Ativos.

142. O **Imobilizado,** no mês de janeiro de 2024, perfez R$ 108 mil (cento e oito mil reais), com redução de 2,7% em relação ao mês anterior, denotando o reconhecimento da depreciação dos ativos no período.

143. No mês de janeiro de 2024, o **Passivo Total** é composto somente pelos Tributos a Recolher, no montante de R$ 5 mil (cinco mil reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- Nota-se, redução do endividamento no período analisado, passando de R$ 1,5 milhões (um milhão, quinhentos mil reais) em 2021 para R$ 5 mil (cinco mil reais) em janeiro de 2024, impactado pela baixa de saldos de Fornecedores e Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas, além de redução em Tributos a Recolher.

144. O **Patrimônio Líquido** foi positivo em todo o período, perfazendo R$ 1,6 milhões (um milhão, seiscentos mil reais) no mês de janeiro de 2024.

145. Em relação ao Capital Social, está conciliado com as escriturações contábeis (R$ 80 mil) quando comparado com a 10ª Alteração de Contrato Social, acostado às fls. 154/167, na ordem de R$ 80 mil (oitenta mil reais), conforme abaixo:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Cláusula 4ª – O capital social da Sociedade é de R$ 80.000,00 (oitenta mil reais), dividido e representado por 80.000 (oitenta mil) quotas no valor nominal de R$ 1,00 (um real) cada, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional pela sócia única, **SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.**

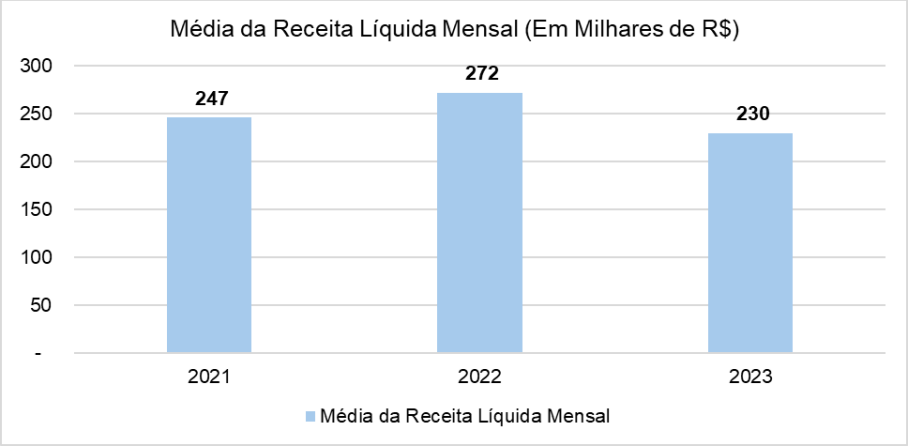
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Art. 51, inciso II, alíneas "b" e "c", da LRF)

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	nov/2023	dez/2023	jan/2024
Receita Líquida de Vendas	**2.960**	**3.269**	**2.532**	**2.762**	**-**
(-) Despesas Operacionais	**- 2.869**	**- 3.333**	**- 2.574**	**- 2.807**	**- 3**
(-)Despesas Gerais e Administrativas	- 2.869	- 3.283	- 2.532	- 2.762	-
(-)Depreciação e Amortização		- 50	- 42	- 45	- 3
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	**91**	**- 64**	**- 42**	**- 45**	**- 3**
(=) Resultado Financeiro	**- 2**	**-**	**6**	**6**	**-**
(-) Despesas Financeiras	- 2	- 5	- 2	- 2	-
(+)Receitas Financeiras	-	5	8	8	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**89**	**- 64**	**- 37**	**- 39**	**- 3**
(-) IRPJ e CSLL	- 21	-	-	-	-
Lucro (Prejuízo) do Exercício	**68**	**- 64**	**- 37**	**- 39**	**- 3**

146. Considerando a Receita Líquida auferida nos exercícios encerrados (2021 a 2023), foi apurada a média da Receita Líquida mensal para cada exercício, sem oscilações expressivas no período, perfazendo em 2023, em média R$ 230 mil (duzentos e trinta mil reais) mensal.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



147. Contudo, em relação a 2024, **no mês de janeiro, a Requerente não reconheceu faturamento**, somente a apropriação de despesas com depreciação, na importância de R$ 3 mil (três mil reais).

- Quanto a ausência de reconhecimento de faturamento, a Requerente reportou que "o faturamento registrado na empresa Subway Realty, refere-se ao repasse dos aluguéis de pontos comerciais contratados na Subway Realty e repassados a franqueados."

148. Em relação aos exercícios encerrados (2021 a 2023), a Requerente após a apropriação das despesas operacionais e financeiras, encerrou nos anos de **2023 e 2022 com prejuízo líquido**.

149. Contudo, **no exercício de 2021, auferiu lucro líquido de R$ 69 mil (sessenta e nove mil reais).**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

C. FLUXO DE CAIXA (Art. 51, inciso II, alínea “d”, da LRF)

150. À fl. 1984, consta a Demonstração do Fluxo de Caixa do período mais recente, qual seja, de janeiro de 2024, comparado com o exercício anterior (2023):

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Subway Realty do Brasil Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em janeiro de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R$)

	jan-24	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado líquido do exercício	(3)	(39)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	3	3
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	(1)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber	-	1.431
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	(3)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	16
Outros ativos	-	-
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores		
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	-	0
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	-	1.408
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	0	42
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	-	(1.401)
Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento	0	(1.358)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	1
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	-	(30)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	-	(30)
Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa	0	20
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	21	0
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	21	21
Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa	-	20

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

- Nota-se que, no exercício de 2023, o saldo de Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi positivo em R$ 1,4 milhões (um milhão, quatrocentos mil reais).

151. À fl. 791, a Requerente apresentou o Fluxo de Caixa projetado relativo ao período de fevereiro de 2024 a dezembro de 2024.

152. Nota-se que, não se projeta movimentações na sociedade, além de não apresentar saldo em caixa, em todo o período.

fls. 791

Fluxo de Caixa Subway Realty do Brasil Ltda. - Projetado (em R$ mil)	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
SALDO INICIAL DE CAIXA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENTRADAS OPERACIONAIS - VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS IMPOSTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES CORRENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FORNECEDORES ATRASADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO FINAL DE CAIXA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

D. EXTRATOS BANCÁRIOS (Art. 51 Inciso VII)

153. A Requerente não apresentou aos autos os extratos bancários, reportando, de forma administrativa, que por ora, está sem acesso à conta bancária e, em processo de regularização.

VI. RELAÇÃO DE CREDORES (Art. 51 inciso III)

154. Como requisito previsto no art. 51, inciso III exigem-se: *a relação nominal completa dos credores, sujeitos ou não à recuperação judicial,*

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

inclusive aqueles por obrigação de fazer ou de dar, com a indicação do endereço físico e eletrônico de cada um, a natureza, conforme estabelecido nos arts. 83 e 84 desta Lei, e o valor atualizado do crédito, com a discriminação de sua origem, e o regime dos vencimentos.

155. Esta auxiliar verificou que as Requerentes apresentaram a Relação de Credores às fls. 1949/1960 de forma individualizada, sendo:

Classificação	SPORT PARTICIPAÇÕES S.A	SR N PARTICIPAÇÕES S.A	SRC 5 PARTICIPAÇÕES LTDA	SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.	SUBWAY DO BRASIL LTDA	SUBWAY STORES DO BRASIL LTDA
Classe I	-	-	-	-	217.285,03	-
Classe III	-	218.185.045,32	95.186.651,24	18.842.126,43	329.337.952,20	177.391.439,66
Classe IV	-	-	-	-	-	3.054,66
Subordinados	15.653.536,96	54.429.724,28	20.000,00	7.523.357,93	416.280,74	1.894.200,00
Total em R$	15.653.536,96	272.614.769,60	95.206.651,24	26.365.484,36	329.971.517,97	179.288.694,32

156. Às fls. 1941/1948, apresentou de forma consolidada, que totaliza o montante de **R$ 482.730.563,81** (quatrocentos e oitenta e dois milhões, setecentos e trinta mil, quinhentos e sessenta e três reais, oitenta e um centavos), segregados nas Classes I, III, IV e Subordinados.

Classificação	Total Consolidado Em R$
Classe I	217.285,03
Classe III	402.573.124,21
Classe IV	3.054,66
Subordinados	79.937.099,91
Total em R$	482.730.563,81

157. Observa-se que à fl. 806 as Requerentes apresentaram relação de créditos extraconcursais (não sujeitos), relativa à sociedade

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

SRC 5 PARTICIPAÇÕES, que soma **R$ 32.538.886,03** (trinta e dois milhões, quinhentos e trinta e oito mil, oitocentos e oitenta e seis reais e três centavos).

Classificação	SRC 5 PARTICIPAÇÕES LTDA
Não Sujeito	32.538.886,03
Total em R$	**32.538.886,03**

158. Ainda, às fls. 1947/1948 consta a relação de créditos Ilíquidos, conforme determina o artigo 51, inciso III da Lei nº 11.101/2005 de forma consolidada.

159. Portanto, as Requerentes cumprem o requisito previsto no artigo 51, inciso III.

VII. FUNCIONÁRIOS (Art. 51, inciso IV)

160. Como requisito previsto no art. 51, inciso IV exigem-se: *A relação integral dos empregados, em que constem as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, e a discriminação dos valores pendentes de pagamento*.

161. Às fls. 1482/1501, foi apresentada a Relação de funcionários das empresas **(i)** SRC5 PARTICIPAÇÕES LTDA, **(ii)** SUBWAY DO BRASIL LTDA e **(iii)** SUBWAY STORES DO BRASIL LTDA, sendo que as demais Requerentes apresentaram declaração de inexistência de funcionários sendo: **(iv)** SOUTHROCK FOODS S.A, (v) SPORT PARTICIPAÇÕES S.A, **(vi)** SR N

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

PARTICIPAÇÕES S.A, **(vii)** SRC 4 PARTICIPAÇÕES LTDA, **(viii)** SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A e **(ix)** SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA.

Requerente	Qtd. Funcionários
SRC 5 Participações Ltda.	2
Subway do Brasil Ltda.	87
Subway Stores do Brasil Ltda.	50
Total em janeiro/24:	**139**

162. Portanto, as Requerentes cumprem o requisito previsto no artigo 51, inciso IV.

VIII. DOCUMENTOS OBRIGATÓRIOS

163. Em observância ao disposto no artigo 51 e incisos da Lei nº 11.101/2005, que trata dos documentos exigidos para instrução do pedido de Recuperação Judicial, esta Auxiliar passará a externar as suas considerações nos subitens a seguir.

A. CERTIDÃO DE REGULARIDADE NO REGISTRO PÚBLICO DE EMPRESAS (Art. 51 inciso V)

164. Como requisito previsto no artigo 51, V da Lei nº 11.101/2005, exigem-se a: "*certidão de regularidade do devedor no Registro Público de Empresas, o ato constitutivo atualizado e as atas de nomeações dos autuais administradores*".

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

165. Observa-se, as Requerentes apresentaram certidão de regularidade do devedor no Registro Público de Empresas e os respectivos contratos sociais atualizados, conforme quadro ilustrativo anexo **(DOC. 01)**.

166. Isto posto, as Requerentes cumprem o requisito previsto no artigo 51, inciso V.

B. CERTIDÃO CARTORÁRIA DE PROTESTOS (Art. 51 inciso VIII)

167. Como requisito previsto no artigo 51, inciso VIII, assim dispõem: "*As certidões dos cartórios de protestos situados na comarca do domicílio ou sede do devedor e naquelas onde possui filial*".

168. Em atendimento ao artigo 51, VIII da Lei nº 11.101/2005, as Requerentes apresentaram as certidões dos cartórios de protestos de todas as empresas, conforme quadro ilustrativo anexo **(DOC. 01)**.

169. Isto posto, as Requerentes cumprem o requisito previsto no artigo 51, inciso VIII.

C. RELAÇÃO DE AÇÕES JUDICIAIS (Art. 51 inciso IX)

170. Em atendimento à determinação do artigo 51, IX, que as Requerentes apresentaram a relação, subscrita pelo devedor, de todas as ações judiciais em que figure como parte, conforme quadro ilustrativo **(DOC. 01)**.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

171. Isto posto, as Requerentes cumprem o requisito previsto no artigo 51, inciso IX.

D. A RELAÇÃO DOS BENS DOS SÓCIOS E DOS ADMINISTRADORES DO DEVEDOR (Art. 51 inciso VI)

172. Em atendimento ao artigo 51, IV, da Lei nº 11.101/2005, as Requerentes apresentaram a relação de bens dos sócios, conforme quadro ilustrativo anexo **(DOC. 01)**.

E. RELATÓRIO DE PASSIVO FISCAL (Art. 51 inciso X)

173. Como requisito previsto no artigo 51, inciso X, assim determina: *"o relatório detalhado do passivo fiscal*".

174. As Requerentes apresentaram a relação fiscal, com a informação às fls. 1971/1972 que a **Subway Realty** não é contribuinte de ICMS no Estado do Paraná, motivo pelo qual em 2022 teve sua inscrição estadual cancelada, de modo que não há certidão de regularidade fiscal a ser expedida em seu nome.

175. A seguir, tabela resumo com os totais do endividamento fiscal, das esferas municipais e federais, de acordo com as certidões apresentadas pelas Requerentes.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

#	Requerentes	Esferas		Total
		Municipal	Federal	
1	SouthRock Foods S.A.	269,87	1.100,00	1.369,87
2	Sport Participações S.A.	1.166,89	51.329,56	52.496,45
3	SRC 4 Participações Ltda.	1.622,96	1.000,00	2.622,96
4	SRN Participações S.A.	269,87	6.542,86	6.812,73
5	SRC 5 Participações Ltda.	-	68.111,54	68.111,54
6	Subway do Brasil Ltda.	16.383.449,12	10.758.490,88	27.141.940,00
7	Subway Brasil Participações S.A.	535,74	3.500,00	4.035,74
8	Subway Realty do Brasil Ltda.	-	575,69	575,69
9	Subway Stores do Brasil Ltda.	-	589.362,19	589.362,19
	Total em R$	**16.387.314,45**	**11.480.012,72**	**27.867.327,17**

176. Portanto, as Requerentes cumprem o requisito previsto no artigo 51, inciso X.

F. RELAÇÃO DE BENS E DIREITOS INTEGRANTES DO ATIVO NÃO CIRCULANTE (Art. 51 inciso XI)

177. Em cumprimento ao artigo 51, XI da Lei nº 11.101/2005, as Requerentes ***(i)*** Subway do Brasil Ltda.; ***(ii)*** Subway Realty do Brasil Ltda. e, ***(iii)*** Subway Stores do Brasil Ltda. apresentaram a relação de bens e direitos integrantes do Ativo Não Circulante, com informações de valor de aquisição e depreciação, resumidas, conforme abaixo:

#	Requerentes	Valor de Aquisição	Depreciação
1	Subway do Brasil Ltda.	679.483,70	413.548,80
2	Subway Realty do Brasil Ltda.	369.226,60	257.735,38
3	Subway Stores do Brasil Ltda.	4.540.304,40	177.392,13
	Total em R$	**5.589.014,70**	**848.676,31**

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

178. As Requerentes ***(iv)*** SouthRock Foods S.A.; ***(v)*** Sport Participações S.A.; ***(vi)*** SRC 4 Participações Ltda.; ***(vii)*** SRC 5 Participações Ltda.; e ***(viii)*** Subway Brasil Participações S.A. apresentaram declaração que possuem participações em outras sociedades.

179. Já a Requerente ***(ix)*** SR N Participações S.A. apresentou declaração informando a inexistência de bens e direitos do Ativo Não Circulante.

180. Portanto, as Requerentes cumprem o requisito previsto no artigo 51, inciso XI da Lei nº 11.101/2005.

IX. DAS DILIGÊNCIAS – CONSTATAÇÃO DA ATIVIDADE

181. Foram realizadas as diligências de constatação do funcionamento das Requerentes nos dias **10/04/2024** e **11/04/2024,** conforme planilha abaixo:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

#	Data	Unidade	Local	Responsável da Requerente	Preposto
1	10/04/2024	Loja 82A - Piso Inferior - Shopping Center Iguatemi Bosque	Avenida Washington Soares, nr. 85 – CEP. 60811-341 – Edson Queiroz – Fortaleza – CE	Sr. Ricardo de Souza Paulino	Pedro Roberto da Silva
2	10/04/2024	Loja 334 – Piso Superior - Shopping Center Iguatemi Bosque	Avenida Washington Soares, nr. 85 – CEP. 60811-341 – Edson Queiroz – Fortaleza – CE	Sr. Ricardo de Souza Paulino	Pedro Roberto da Silva
3	10/04/2024	Filial KM 58 - Lago Azul	Rod Bandeirantes, S/N – KM 58 Parte – CEP. 13211-490 – Uirapuru – Jundiai – SP	Sr. Guaracy Souza	Antonio Carlos Quintiliano
4	10/04/2024	Filial KM 63,80 / 64 SN - Lago Azul	Rod Bandeirantes, S/N – KM 63,80/64 S/N - CEP 13212-195 – Jardim Emida II – Jundiaí – SP	Sr. Guaracy Souza	Antonio Carlos Quintiliano
5	11/04/2024	Matriz (Sede Administrativa)	Avenida Paulista, nr. 900 – 11° Andar – Sala 07 - CEP. 01310-940 – Bela Vista – São Paulo – SP	Sr. Sérgio Barbi	Pedro Roberto da Silva
6	11/04/2024	Loja 73 - Top Center Shopping	Avenida Paulista , nr. 854 – CEP. 01310-913 – Bela Vista – São Paulo – SP	Sr. Sérgio Barbi	Pedro Roberto da Silva
7	11/04/2024	Loja 405 - Shopping Center Pátio Paulista	Rua Treze de Maio, nr. 1933 – CEP. 01327-001 – Bela Vista – São Paulo – SP	Sr. Sérgio Barbi	Pedro Roberto da Silva

182. As visitas possuem a finalidade de constatar a existência das atividades das Requerentes e as reais condições de funcionamento, conforme relatórios anexos **(DOC. 02, 03 e 04)**.

183. Além disso, durante a diligência foram respondidas perguntas que constam anexo a este relatório **(DOC. 06)**.

184. Às fls. 1864/1866, as Requerentes informaram que embora os documentos societários apresentados nestes autos ainda constem como sede da Requerente **Subway Realty** o endereço Rua Comendador Araújo, nº 565, conjunto 204, Curitiba/PR, CEP: 80420-000, todas as Requerentes tiveram suas instalações alteradas para o endereço principal do **Grupo SouthRock**, situado na Avenida Paulista nº 900, 10º e 11º andares, Bela Vista, São Paulo/SP, CEP: 01310-940, os quais serão juntados aos autos após a conclusão.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

X. DA CONSOLIDAÇÃO PROCESSUAL E SUBSTANCIAL

185. Às fls. 1849/1858, esta Perita apresentou manifestação analisando se o presente pedido de Recuperação Judicial comporta consolidação processual e sua extensão à Recuperação Judicial do Grupo **SouthRock**.

186. Às fls. 1861/1863[3], foi deferido pelo MM Juízo a distribuição por dependência e autorizado o trâmite de eventual processamento da recuperação judicial das Requerentes (a ser avaliada após constatação prévia) em consolidação processual com as empresas requerentes nos autos 1153819-28.2023.8.26.0100.

187. Destaca esta Perita que, reforçando a hipótese de caixa único e confusão patrimonial entre as empresas do Grupo SouthRock, ventilada naqueles autos, bem como frente ao pedido de consolidação de ambos os processos (1153819-28.2023.8.26.0100 – Grupo SouthRock e 1035517-06.2024.8.26.0100 – Núcleo Subway), esta Administradora Judicial entendeu pela possibilidade de consolidação processual entre ambos os pedidos de Recuperação Judicial.

188. Em que pese não haver pedido de <u>consolidação substancial</u> neste processo (pedido de Recuperação Judicial do Núcleo Subway), não se pode olvidar dos requisitos que já foram considerados presentes para a consolidação substancial impositiva com relação a todas as empresas do Grupo

[3] Dessa forma, defiro os pedidos da AJ, ratificando a distribuição por dependência e autorizando o trâmite de eventual processamento da recuperação judicial das proponentes (a ser avaliada após constatação prévia) em consolidação processual com as empresas requerentes nos autos 1153819-28.2023, mediante determinação de renovação de laudo de constatação prévia, direcionado às proponentes do Núcleo Subway.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

SouthRock, tampouco da tutela recursal concedida pelo E. TJSP nos autos do Agravo de Instrumento nº 2326628-16.2023.8.26.0000.

189. Inclusive, consigne-se que, salvo melhor juízo, entende esta Perita que houve perda parcial do objeto do recurso *supra,* visto que a propositura do presente pedido de Recuperação Judicial é incompatível com os interesses recursal do Núcleo Subway a respeito de sua exclusão (ou não inclusão) do polo ativo da Recuperação Judicial nº 1153819-28.2023.8.26.0100.

190. Portanto, reafirmando o entendimento exarado no âmbito do laudo de constatação prévia e sua complementação de fls. 11775/12169 e 12964/13127 da Recuperação Judicial em andamento, esta Perita opina, por ora, e sem prejuízo de alteração em decorrência do julgamento do mérito do recurso de Agravo de Instrumento nº 2326628-16.2023.8.26.0000, pela admissão das 9 (nove) sociedades empresárias Proponentes em **consolidação processual e substancial com as empresas do Grupo SouthRock.**

XI. CONCLUSÃO

191. Conforme observamos da análise prévia da documentação contábil e financeira das Requerentes, nota-se que há saldos expressivos nas contas patrimoniais: Mútuos a Receber e a Pagar de Partes Relacionadas, na Requerente Subway do Brasil Ltda.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Requerente	Ativos	Mútuos a Receber	Ativos sem mútuos	Endividamento	Mútuos a Pagar	Endividamento sem mútuos	Receita Líquida	Resultado Líquido
SOUTHROCK FOODS S.A.	19.685	1.807	17.878	19.858	19.664	194	-	-
SPORTS PARTICIPAÇÕES S.A.	40.297	40.171	126	54.736	53.418	1.318	-	- 8
SR N PARTICIPAÇÕES S.A.	203.912	203.900	12	257.088	67.729	189.359	-	-
SRC 4 PARTICIPAÇÕES S.A.	234	230	4	2.303	2.299	4	-	- 5
SRC 5 PARTICIPAÇÕES S.A.	46.168	70	46.098	53.915	31.767	22.148	-	- 210
SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.	79.034	13.134	65.900	8.488	8.304	184	-	-
SUBWAY DO BRASIL LTDA.	527.911	67.187	460.724	455.907	1.914	453.993	-	- 2.901
SUBWAY STORES DO BRASIL LTDA.	7.918	1.411	6.507	11.478	8.439	3.039	819	- 175
SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA.	1.611	1.401	210	5	-	5	-	- 3
Total jan/24 (em milhares R$)	**926.770**	**329.311**	**597.459**	**863.778**	**193.534**	**670.244**	**819**	**- 3.302**

192. Assim, desconsiderando referidos grupos, o endividamento das Requerentes ultrapassa os bens e ativos reconhecidos em janeiro de 2024.

193. Ainda, nota-se que, em 2024, até janeiro, somente a Requerente Subway Stores do Brasil Ltda. reconheceu receita (R$ 819 mil) e, após apropriação das despesas operacionais e financeiras, evidenciou prejuízo líquido.

194. As demais Requerentes apropriaram despesas operacionais e/ou não apresentaram resultado no mês de janeiro de 2024.

195. Desta forma, tal cenário, reflete nas razões da crise apontadas pelas Requerentes na petição inicial (fls. 1/16), acerca do excesso de endividamento e a baixa lucratividade decorrente do fechamento dos restaurantes no ano de 2020, bem como a rescisão do *Forbearance Agreement* pela proprietária da marca norte-americana Subway.

196. As análises preliminares desta Auxiliar apontam para a necessidade do processo recuperacional para a manutenção das atividades e da função social das Requerentes, especialmente das **sociedades operacionais**.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

197. Esta Auxiliar reitera que o presente Laudo de Constatação Prévia consiste na verificação das reais condições de funcionamento das Requerentes e dos documentos por elas carreados, sem adentrar na análise, nem mesmo circunstancial, da viabilidade econômica das sociedades empresárias em questão, em cumprimento ao disposto no artigo 51-A, §5º, da Lei nº 11.101/20051.

198. Diante das análises expostas ao longo deste Laudo, esta Perita opina pelo deferimento do processamento da Recuperação Judicial do **Núcleo Subway** em consolidação processual e substancial com as empresas do **Grupo SouthRock** (autos nº 1153819-28.2023.8.26.0100), nos termos da decisão proferida às fls. 1861/1863.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

XII. ENCERRAMENTO

199. O presente Laudo de Constatação Prévia é apresentado em um total de **88 (oitenta e oito) laudas** assinadas digitalmente, acompanhado de 5 (cinco) anexos.

200. Sendo o que havia a manifestar, esta Auxiliar se coloca à disposição de Vossa Excelência, das Requerentes, do ilustre representante do Ministério Público e demais interessados para prestar quaisquer esclarecimentos que sejam reputados necessários.

São Paulo, 18 de abril de 2024.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1218 | CT | LS | RJ1-LC | JS | OL

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it